

تم تحميل هذا الملف من موقع المناهج الإماراتية



\* للحصول على أوراق عمل لجميع الصفوف وجميع المواد اضغط هنا

<https://almanahj.com/ae>

\* للحصول على أوراق عمل لجميع مواد أخبار اضغط هنا  
[34/ae/com.almanahj//:https](https://34/ae/com.almanahj//:https)

\* للحصول على جميع أوراق أخبار في مادة التربية ولجميع الفصول، اضغط هنا  
[34/ae/com.almanahj//:https](https://34/ae/com.almanahj//:https)

\* للحصول على أوراق عمل لجميع مواد أخبار في مادة التربية الخاصة بـ الفصل الثاني اضغط هنا

<https://almanahj.com/ae/342>

\* لتحميل كتب جميع المواد في جميع الفصول لـ أخبار اضغط هنا  
[grade34/ae/com.almanahj//:https](https://grade34/ae/com.almanahj//:https)

للتتحدث إلى بوت المناهج على تلغرام: اضغط هنا  
[bot\\_almanahj/me.t//:https](https://bot_almanahj/me.t//:https)



الإمارات العربية المتحدة UNITED ARAB EMIRATES  
المجلس الأعلى للأمن الوطني THE SUPREME COUNCIL FOR NATIONAL SECURITY  
الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث  
National Emergency Crisis and Disasters Management Authority

## الدليل الإرشادي لجاهزية استمرارية أعمال مؤسسات الدولة

### لحالة فيروس كورونا المستجد (COVID-19)

الإصدار الأول  
مارس 2020

AE/SCNS/NCEMA 7002:2020

1	المحتويات.
2	<b>1.0 المقدمة</b>
3	<b>2.0 المفاهيم</b>
4	<b>3.0 الغرض</b>
4	<b>4.0 الافتراضات والاعتبارات</b>
5	<b>5.0 تحديد الأولويات</b>
5	<b>6.0 الإجراءات الوقائية والإحترازية</b>
5	6.1 الإجراءات الوقائية.....
6	6.2 الاستعداد ورفع الجاهزية.....
6	6.3 الاستجابة والتعامل مع الحالات.....
7	<b>7.0 التخطيط لاستمرارية الأعمال أثناء تفشي الأوبئة</b>
7	7.1 القيادة.....
7	7.2 استراتيجية العمل عن بعد.....
8	7.3 توزيع الموظفين .....
8	7.4 مرونة الإجراءات .....
8	7.5 مراقبة وتقييم الموردين.....
8	7.6 جاهزية سلاسل الإمداد.....
9	<b>8.0 مؤشرات كفاءة العمل عن بعد</b>
9	<b>9.0 أدوات قياس الاستعداد والجاهزية</b>
9	9.1 نموذج معرفة جاهزية المؤسسة.....
11	9.2 نموذج جاهزية الموظفين للعمل عن بعد .....
11	<b>10.0 المراجع</b>

## المقدمة

يعتبر هذا الدليل وثيقة إرشادية لرفع جاهزية المؤسسات في الدولة والحفاظ على تقديم الخدمات والمنتجات الأساسية، وتعزيزاً لأهمية تضافر الجهود والتعاون المستدام بين جميع المؤسسات المعنية في الدولة.

يوضح هذا الدليل طرق مواجهة المخاطر الناتجة عند تفشي الأوبئة في المؤسسات والتي قد تؤثر بشكل مباشر على ضمان استمرارية الأعمال واستقرار المجتمع. وفي حالة تفشي انتشار الأوبئة مثل فيروس كورونا المستجد (COVID-19) بين الموظفين في مقر العمل لابد من اتخاذ الإجراءات الاحترازية والوقائية بما يضمن السلامة العامة للموظفين.

ينبغي على مؤسسات الدولة في المستويات الاتحادية والمحلية والخاصة إتمام هذا النهج من خلال تقييم المخاطر والتهديدات ونقط الضعف والعواقب المترتبة نتيجة لذلك. حيث تستطيع المؤسسات المعنية موائمة النهج الخاص بهم لتحديد المخاطر وفقاً لطبيعة عمل المؤسسات في جميع أنحاء الدولة.

يتم وضع السيناريوهات والافتراضات والاعتبارات بشكل متكامل لتوجيه التخطيط على كافة المستويات والتي تتعلق بنقاط التحسين والتأثيرات المحتملة للمخاطر والتهديدات. يعتبر تحليل التأثير على الأعمال أمراً ضرورياً لتحديد القدرات من حيث الكفاءة والأداء المهام. ويجب أن تتعكس هذه القدرات في خطط الطوارئ والأزمات واستمرارية الأعمال (على المدى القريب لدوره الطوارئ والأزمات والكوارث) وفي استراتيجيات الاستعداد الوطني (على المدى البعيد).

الاستعداد لأي حادث يعد مسؤولية على عاتق جميع المؤسسات والمستويات (الاتحادي والم المحلي وأيضاً القطاع الخاص)، وهو أيضاً مفتاح النجاح لإدارة أي طارئ أو أزمة. ويمكن البدء بتمارين الاستعداد قبل وقوع أي حادث ويمكن أيضاً للمؤسسات إشراك جميع الشركاء من مؤسسات حكومية وخاصة والمجتمع. يمكن تلخيص دورة الاستعداد والجاهزية الوطنية الخاصة بمهام المنع والوقاية والاستجابة والتعافي كما يلي:

الخططة

التنظيم وطاقم العمل

التجهيز

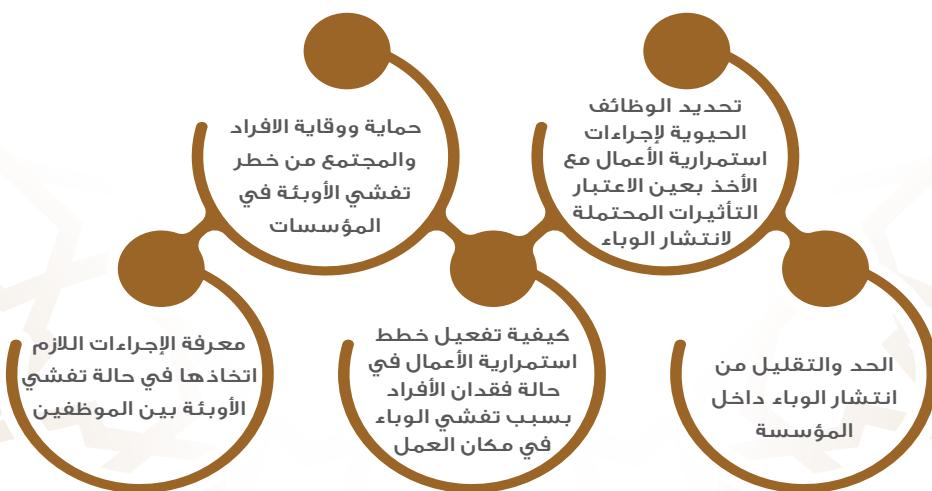
التدريب

التمارين والتقييم والتطوير المستمر

استمرارية الأعمال	قدرة المؤسسة على مواصلة أنشطتها الحيوية على مستوى محدد مسبقاً في حال التعرض لتعطلها.
<b>خطة استمرارية الأعمال</b>	مجموعة من الإجراءات المدونة التي يتم تطويرها وتجميعها وحفظها لتمكين المؤسسة من مواصلة أنشطتها الحيوية على مستوى مقبول محدد مسبقاً في حال توقيف الأعمال أو تعطلها.
<b>الوباء</b>	طارئة صحية تمثل في ظهور حالات من مرض سار بين مجموعة من الناس في منطقة جغرافية محددة خلال فترة زمنية محددة بزيادة واضحة عن المتوقع الطبيعي مقارنة بفترة مماثلة للفترة السابقة في ذات البقعة والزمن لذات المنطقة وتسبب قلقاً على المستوى الوطني.
<b>المصاب</b>	كل شخص أصيب بالعامل الممرض أو منتجاته السمية أو افرازاته سواء ظهرت عليه علامات وأعراض المرض أم لم تظهر.
<b>المخالط</b>	كل من كان على اتصال بمصاب، أو حامل للعامل الممرض، اتصالاً يحتمل معه انتقال العدوى إليه خلال فترة انتشار المرض.
<b>الحجر الصحي</b>	تقييد أنشطة الأشخاص من الأشخاص أو الحيوانات الذين تعرضوا للعامل الممرض أثناء فترة انتشار المرض، وذلك لفترة تعادل أطول مدة حاضنة.
<b>العزل الصحي</b>	فصل المصاب أو الشخص المشتبه بإصابته عن غيره من الأشقاء طوعياً أو قسراً مدة عدوى المرض في أماكن وظروف صحية ملائمة، وذلك للحيلولة دون انتقال العدوى من المصاب أو الشخص المشتبه بإصابته إلى غيره.
<b>العاملين/الموظفين</b>	الأفراد العاملين داخل المؤسسة في كافة المستويات
<b>المتعاملين</b>	هم الأفراد المرجعين من خارج المؤسسة من الأطراف المعنية

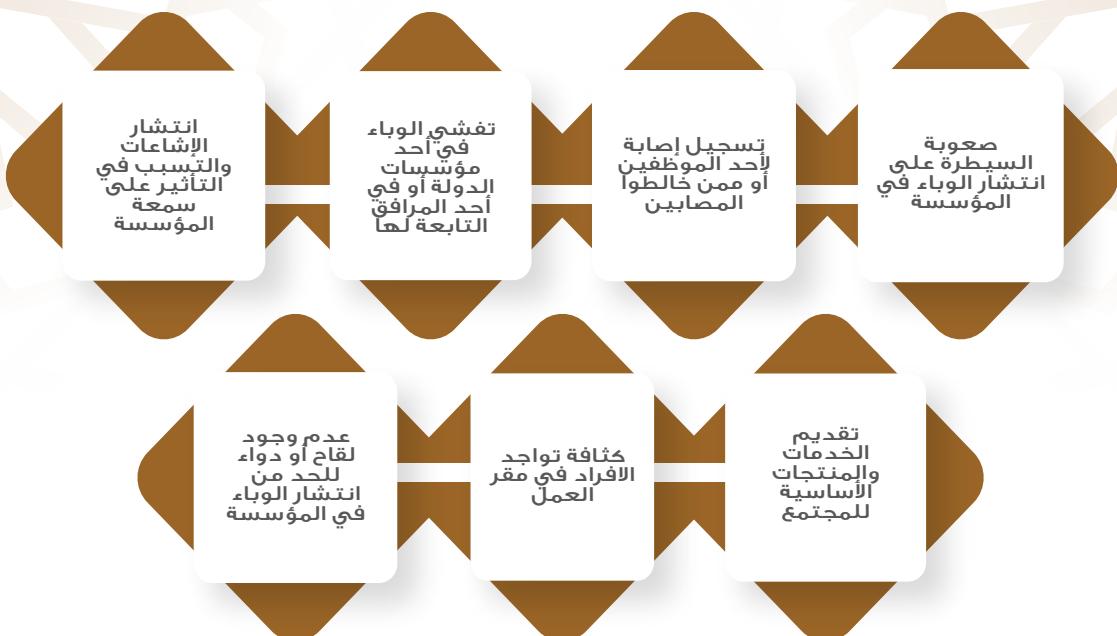
### 3.0 الغرض

الغرض من هذا الدليل بيان الإجراءات الاحترازية والوقائية التي تهدف إلى استمرارية الأعمال في المؤسسات وذلك من خلال:



### 4.0 الافتراضات والاعتبارات

تساعد الافتراضات والاعتبارات أدناه على الفهم الشامل لتخفيض استمرارية أعمال المؤسسات.



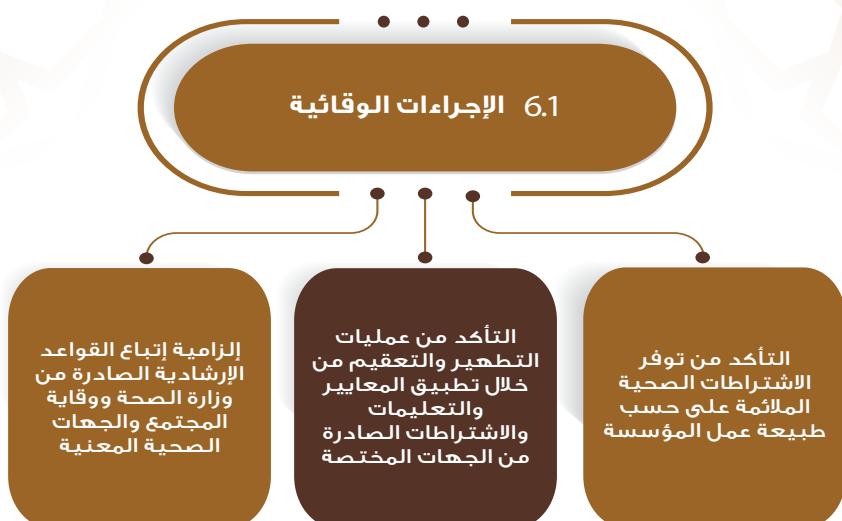
## 5. تحديد الأولويات

يتم وضع أولويات العمل للعناصر المهمة كمعايير لضمان الاستمرارية، وهي الأفراد والأصول والأنظمة والموقع الحيوي في المؤسسة وآلية الوصول لها :



## 6. الإجراءات الوقائية والاحترازية

تعد النقاط التالية ضوابط للإجراءات الوقائية والاحترازية الواجب على المؤسسات اتباعها من أجل ضمان سلامة ووقاية بيئة العمل. تقسم الإجراءات إلى ثلاثة محاور كما هو موضح بالشكل أدناه:





## 7. التخطيط لاستمرارية الأعمال أثناء تفشي الأوبئة

تبني مرحلة التخطيط لاستمرارية الأعمال على خطوات

رئيسية تعتمد على فعالية وقدرة المؤسسة علىمواصلة الأنشطة الحيوية في حال توقف الأعمال أو تعطليها:

7.1

القيادة

7.2

استراتيجية العمل  
عن بعد

7.3

توزيع الموظفين

7.4

مرنة الإجراءات

7.5

مراقبة وتقدير  
الموردين

7.6

جاهزية سلاسل الإمداد

### 7.1 القيادة

تفعيل الإجراءات الازمة للاستجابة للحدث أثناء تفشي الأوبئة.

توجيه ودعم برامج الأمن والحماية بالموارد الازمة ومتابعتها للتأكد من تحقيق أهدافها.

دعم وتوفير الموارد الازمة والاحتياجات والمتطلبات لتطبيق خطة استمرارية الأعمال وتحفييف المخاطر المرتبطة بتعطيل العمليات.

التنسيق مع الجهات الخارجية (الشرطة، والنقل، والاسعاف، والمستشفيات) لطلب الدعم والمساعدة.

### 7.2 استراتيجية العمل عن بعد

جاهزية البنية التقنية للمؤسسات للعمل عن بعد.

جاهزية الموظفين لاستخدام تقنية العمل عن بعد.

إمكانية إدارة الأنظمة من داخل المؤسسة أو عن بعد.

تحديد وتصنيف الوظائف الواجب توفيرها في مقر العمل والوظائف الممكن استمرارها بتقنية العمل عن بعد.

■ توفير رقابة صحية وإجراءات وقائية للسلامة العامة.

■ مراقبة كفاءة أداء العمل عن بعد.

■ تحديد مرافق أو مواقع بديلة أخرى لتنفيذ الوظائف الحيوية.

■ إمكانية الاستعانة بمصادر خارجية لتنفيذ الأنشطة الحيوية حسب طبيعة عمل المؤسسة.

### 73 توزيع الموظفين

■ تحديد عدد الموظفين للوظائف الحيوية وتوزيعهم في أماكن مختلفة للعمل على تقليل الاختلاط.

■ تحديد عدد الموظفين للوظائف الأقل حيوية واستخدام تقنية العمل عن بعد لتقليل الاختلاط.

■ وجود أو وضع سياسة أو إجراءات للتوظيف الفوري وتعويض نقص الكادر البشري في حال حدوثه.

### 74 مرونة الإجراءات

■ وضع آلية لحضور الموظفين بنظام الساعات المرنة والاجازات المرضية.

■ إعطاء الصالحة للمدراء أو المسؤولين المباشرين في المراكز النائية بإعفاء الموظفين من مقر عملهم لتقليل كثافة الموظفين منعاً للاختلاط.

### 75 مراقبة وتقييم الموردين

■ وضع آلية مراقبة الموردين ونظام الحضور للمؤسسة.

■ تقييم الموردين والتحقق من الرقابة المطبقة لديهم.

■ ضمان توفير جميع الموارد عند الحاجة إليها من قبل الموردين ومقدمي الخدمات حسب العقود والاتفاقيات المبرمة.

### 76 جاهزية سلاسل الإمداد

■ التركيز في إدارة سلسلة التوريد وبناء شبكة الإمدادات لمتطلبات الخدمة.

■ تنسيق الأنشطة مع سلاسل الإمداد لضمان استمرارية الأعمال لمتطلبات المؤسسة.

## 8.0 مؤشرات كفاءة العمل عن بعد

- إمام الكادر الوظيفي بكيفية استخدام تقنية العمل عن بعد.
- آلية لمتابعة تسجيل حضور وانصراف الموظفين عن بعد.
- أنظمة إلكترونية أو إجراءات تمكن تفعيل وسائل التواصل وعقد الاجتماعات عن بعد.
- متابعة مستوى إنجاز المهام عن بعد.
- تقارير يومية لمستوى إنتاجية العمل.

## 9.0 أدوات قياس الاستعداد والجاهزية

### 9.1 نموذج معرفة جاهزية المؤسسة

جاهزية المؤسسات	
الإجراءات	
فحص جاهزية العمل عن بعد	
الملاحظات	الموظفين
	نعم / لا
	إمام الموظفين بالإجراءات المطلوبة عند فحص الجاهزية
	سبق أن تم إشراك الموظفين في دورات / تمارين فُعلت خلالها منظومة العمل عن بعد
	قيام الموظفين باستخدام التكنولوجيا للعمل عن بعد خلال الأوضاع العادية
	وجود التكنولوجيا والوسائل التقنية لدى الموظفين للقيام بالعمل عن بعد (كمبيوتر محمول، هواتف ذكية، أجهزة لوحيّة .. إلخ)
	تم تحديد العمليات والوظائف الحيوية والموظفين القائمين عليها
الملاحظات	التكنولوجيا (البنية التحتية، الأجهزة، البرامج، المعرفة)
	نعم / لا
	وجود أنظمة الاتصال بجهاز الكمبيوتر عن بعد (VPN) أو غيرها
	وجود العدد الكافي من الرخص لنظام العمل عن بعد لجميع الموظفين المعنيين
	إمام كادر الموظفين باستخدام التكنولوجيا المطلوبة عند التفعيل
	سبق أن تم التأكد من معرفة الموظفين لهذه الأنظمة
	وجود دليل مستخدم مكتوب / فيديو يمكن الوصول إليه عن كيفية استخدام التكنولوجيا المطلوبة
	إمكانية استخدام الأنظمة الرئيسية عن بعد مثل (إدارة النظام، إدارة مراكز البيانات)
	وجود آلية يمكن من خلالها تسجيل حضور الموظفين عن بعد
	وجود أنظمة لعقد الاجتماعات عن بعد
	في حال انقطاع التيار الكهربائي عن الأجهزة وجود آلية لإعادة التشغيل تلقائياً
	يمكن للموظفين تلقي الدعم الفني عن بعد
	مركز البيانات (Data Center) موجود خارج المؤسسة
	تتم إدارة مركز البيانات من قبل طرف ثالث
الملاحظات	خدمة العملاء (إن وجد)
	نعم / لا
	خدمات المؤسسة جاهزة ومتاحة للجمهور عن طريق الموقع الإلكتروني أو التطبيقات الذكية
	يمكن أن تمتثل جميع الخدمات بنسبة 100% للعملاء خلال أسبوع واحد في حال لم تكن جميعها جاهزة

<b>فحص الإجراءات الوقائية والإحترازية</b>		<b>نعم / لا</b>
<b>الملحوظات</b>	<b>الخدمات اللوجستية</b>	
	يتم تحقيق المراقب داخل المؤسسة بالإجراءات التي وضعتها الجهات الصحية توجد آلية توضح الحالة الصحية لموظفي شركات مزودي الخدمات التشغيلية والخدمية توجد بدائل للعقود مع مزودي الخدمات التشغيلية والخدمية	
	يتم تعقيم وسائل النقل الخاصة بالمؤسسة (إن وجدت) بالإجراءات التي وضعتها الجهات الصحية وجود أماكن للعزل الصحي المؤقت اذا دعت الحاجة حسب اشتراطات الجهات الصحية إمكانية تقديم الدعم اللوجستي اللازم في جميع الأحوال	
<b>الملحوظات</b>	<b>الإجراءات الوقائية</b>	<b>نعم / لا</b>
	تم وضع إجراءات وقائية لرصد الحالات المشبوهة بالتعاون مع الجهات المعنية تم وضع إجراءات وقائية للسلامة العامة على حسب مستند القواعد الإرشادية للجهات والمؤسسات للتعامل مع مستجدات فيروس كورونا المستجد (COVID-19) تم تعميم إجراءات الوقائية الصادرة من الجهات الصحية على الموظفين إمام الموظفين بإجراءات الوقائية	
	تجنب الفعاليات ذات المخالطات المرتفعة والكثيفة إشراك الجهات المعنية في عملية المراقبة والمتابعة والإبلاغ عن الوضع الصحي تم تدريب الأفراد المعنين بأمن وحماية المؤسسات بما يضمن التعامل الصحيح مع أي حالة أو اشتباه تم التنسيق مع مستشفى محددة لنقل الحالات المشتبه بها (بعد العزل)	
	جميع موظفي المؤسسة لديهم تأمين صحي ساري	

## التواصل

للحصول على معلومات إضافية، يرجى الاتصال بالهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث إدارة السلامة والوقاية، قسم استمرارية الأعمال  
 هاتف: 024199499 , 024177073 , 024177154  
 البريد الإلكتروني: [bcm@ncema.gov.ae](mailto:bcm@ncema.gov.ae)  
 الموقع الإلكتروني: [www.ncema.gov.ae](http://www.ncema.gov.ae)

## ٩.٢ نموذج جاهزية الموظفين للعمل عن بعد

الرقم	اسم الخدمة / الوظيفة	مستوى الأهمية	عدد الموظفين الإجمالي	عدد الموظفين للعمل من مقر العمل	عدد الموظفين الضروريين	جاهزية العمل عن بعد	النظام الإلكتروني متوفّر	احتياجات أخرى للعمل عن بعد	ملاحظات أخرى
1									
2									
3									
4									
5									

مستوى الأهمية	مستوى الخطورة أو الأهمية
المستوى 1	يجب استعادتها في أقل من 8 ساعات
المستوى 2	يجب استعادتها في غضون 8 - 24 ساعة
المستوى 3	الحد الأدنى من التأثير أو الخطير ، مطلوب في غضون يوم إلى يومان
المستوى 4	الحاجة على المدى المتوسط ، في غضون أسبوع واحد
المستوى 5	الحاجة على المدى الطويل ، في غضون أسبوعان

## ١٠.٠ المراجع

استنادا لقانون اتحادي رقم ( 14 ) لسنة 2014 في شأن مكافحة الامراض السارية.  
معايير إدارة استمرارية الأعمال AE/SCNS/NCEMA7000:2015

## الحقوق الفكرية

إن جميع حقوق الطبع و النشر محفوظة للهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث، و هي تشمل حقوق الملكية الفكرية، و حقوق التأليف لكافة المواد الموجودة في هذه الوثيقة.  
سيتم تحديث أو تعديل المعلومات التي تتضمنها الوثيقة من قبل الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث اذا دعت الحاجة.

## **ملحق أ** **إجراءات عمل الوصول إلى المعلومات عن بعد**

تم إعداد هذه الإجراءات مع الرؤية المستقبلية للمهيئة الوطنية للبيانات والتي تسعى لتحقيق الركائز الأساسية لحماية البيانات، و التي تعد الكيان الذي سيعمل مستقبلاً كمحوّكة للبيانات ومشغل رئيسي للخدمات السحابية للبيانات الحكومية ذات الصلة، تحدّد هذه الإجراءات ملزمة لأي خدمة مقدمة من قبل مزودي الخدمات بما يشمل: التعليم عن بعد، العمل عن بعد كما هو موضح في البند (7.2) استراتيجية العمل عن بعد) من الدليل، وأي خدمات أخرى تسهل الوصول للمعلومات عن بعد.

عند استخدام أي من خدمات الوصول إلى المعلومات عن بعد المختلفة من خلال الشبكة الإلكترونية فإنه على مزودي الخدمة والشركات المتعاقد معها لتوفير خدمة الوصول للبيانات عن بعد، الالتزام بقانون حماية البيانات رقم (34) للسنة 2019 والتشریعات السارية بهذا الشأن بالإضافة إلى اتباع أفضل الممارسات والإجراءات في الوصول إلى المعلومات أو استخدامها أو معالجتها.

وعليه ترسیخاً لما سبق يلتزم مزودي الخدمات ومستخدميها بالآتي كإجراءات تنظيمية بما يختص بمنظومة الوصول للمعلومات عن بعد:

1 تلتزم الجهات المعنية بتطبيق سياسات ومعايير قانون حماية البيانات رقم (34) لسنة 2019 والتأكد من تنفيذها وفقاً لأنظمة واللوائح والقرارات الصادرة من الهيئة بما يشمل ملكية الهيئة لجميع البيانات.

2 الامتثال لسياسة أمن المعلومات والمعايير لضمان أمن المعلومات الخاصة بهذا الشأن والصادرة من جهاز استخبارات الإشارة (SIA) (سابقاً الهيئة الوطنية للأمن الإلكتروني NESA Information Assurance Standard (TRA) مع مراعاة الإطار التنظيمي للتنافسية من هيئة تنظيم الاتصالات (TRA) وتتوافق مع معايير التطبيقات الخاصة بالجهات الحكومية.

3 الالتزام بالمعايير والسياسات المعتمدة والمطبقة في هيئة تنظيم الاتصالات (TRA) لتعزيز الأمن السيبراني بما يتماشى مع أنظمة وتصنيف حماية البيانات المختص بالحوسبة السحابية في الدولة (<https://www.tra.gov.ae/userfiles/assets/vzjmlB3CM34.pdf>)

٤ الالتزام بتطبيق المتطلبات الأفمية والقانونية والتشريعات السارية في الدولة بهذا الشأن حول تخزين البيانات (Data Retention) على أن يكون الحد الأدنى للتخزين هو سنة واحدة للمحتوى (Metadata) وسنطين للبيانات الوصفية (Data content)

٥ أن تضمن الجهات المطبقة لتقنيات منظومة الوصول للمعلومات عن بعد (العمل عن بعد والتعليم عن بعد) أمن شبكاتها الداخلية وأمن الاتصال عن بعد للمعلومات.

٦ متابعة تحركات من يسمح لهم بالوصول إلى المعلومات عن بعد والالتزام بمبدأ "المعرفة على قدر الحاجة". وحصر صلاحيات الدخول للمعلومات والتطبيقات محدودة لحاجة العمل

٧ لا يحق للجهات المطبقة لتقنيات منظومة الوصول للبيانات عن بعد القيام بأي معالجات على البيانات بدون الرجوع إلى الهيئة الوطنية للبيانات، وعليه إن كان تطبيق منظومة الوصول إلى المعلومات عن بعد لحاجة تحليل البيانات ومحاجتها، وجب إلتزام المتحكم أو المحالج بالشروط المستخلصة والمحددة.

✓ معالجة البيانات طبقاً للحالات المشروعة قانوناً مع تطبيق القانون المذكور أعلاه والتعليمات الصادرة من المتحكم أو من ذي الصفة، وعلى أن تكون أغراضها وممارساتها مشروعين وألياً خالفاً النظام العام أو الآداب العامة.

✓ الالتزام بمدة معالجة البيانات وعدم تجاوز غرضها مع إخطار الشخص المخول، على أن يتم محوهاً أو تسليمها للمتحكم بانقضاء المدة

✓ عدم الإفصاح عن البيانات إلا في الأحوال المصرح بها قانونياً مع ضمان حمايتها وتأمينها وفقاً للتشريعات السارية بهذا الشأن.

✓ عدم إلحاق الضرر بالمتحكم بشكل ينافي الغرض من المعالجة.

✓ إنشاء سجل تفصيلي خاص بالبيانات.

✓ توفير ما يلزم لإثبات تطبيق هذه الإجراءات أو قانون حماية البيانات رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٩ للجهة المالكة للبيانات.

✓ الحصول على الموافقة المسبقة من الهيئة الوطنية للبيانات للتعامل ومعالجة البيانات.

✓ على أن تكون جميع البيانات محفوظة ومحذنة داخل الدولة مع نسخها الاحتياطية.