

شكراً لتحميلك هذا الملف من موقع المناهج البحرينية



ملخص أدر 215 المشروعات وريادة الأعمال

[موقع المناهج](#) ⇨ [المناهج البحرينية](#) ⇨ [الصف الثالث الثانوي](#) ⇨ [الثقافة التجارية](#) ⇨ [الفصل الأول](#) ⇨ [الملف](#)

تاريخ نشر الملف على موقع المناهج: 2024-01-02 16:16:18

التواصل الاجتماعي بحسب الصف الثالث الثانوي



روابط مواد الصف الثالث الثانوي على تلغرام

[الرياضيات](#)

[اللغة الانجليزية](#)

[اللغة العربية](#)

[التربية الاسلامية](#)

المزيد من الملفات بحسب الصف الثالث الثانوي والمادة الثقافة التجارية في الفصل الأول

ادر 215

المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال

إعداد معلمة المقرر: أ.حوراء حاجي

المحتوى العلمي المطلوب في مقرر **المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال** للفصل الأول من العام الدراسي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ م

المسار: توحيد المسارات
الصف: المستوى الثالث

المادة/ اسم المقرر ورمزه: المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال / ادر ٢١٥
اسم الكتاب: **المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال**

الملاحظات	الأسبوع	الصفحة (من - إلى)	عنوان الدرس ورقمه	الفصل (الوحدة)
- قراءة ص ١٧ أهمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة - قراءة جدول أنواع المشروعات الصغيرة ص ٢٩	١	٢١-١١	ماذا تعرف عن المشروعات الصغيرة؟ (١)	المشروعات الصغيرة
قراءة ص ٤٧-٤٨	٢	٣٦-٢٢	ماذا تعرف عن المشروعات الصغيرة؟ (٢)	ريادة الأعمال
	٣	٥٢-٣٧	هل سمعت عن ريادة الأعمال أو عن رائد الأعمال؟	المهارات الإدارية والقيادية
	٤	٦٤-٥٣	ما مهائري الإدارة والقيادة لفتح مشروع صغير؟	أخلاقيات العمل والأمن والسلامة
	٥	٧٧-٦٥	كيف أراول عملي باحترافية مع مراعاة الأمن والسلامة؟	الاحتياجات المالية للمشروعات الصغيرة
	٦	٩٢-٧٩	ما احتياجاتي المالية لمشروعي الصغير؟	الموارد التي يحتاجها المشروع
قراءة	-	١١٧-٩٣	ماذا يحتاج مشروع من موارد لنجاحه؟ (١) و (٢)	المتطلبات الإدارية والقانونية للمشروع
	٧	١٣١-١٢٠	ما متطلبات مشروع صغير الإداري والقانونية؟ (١)	المهارات المحاسبية للمشروعات الصغيرة
	٨	١٤٢-١٣١	ما متطلبات مشروع صغير الإداري والقانونية؟ (٢)	التواصل مع الآخرين
قراءة ص ١٥٧-١٥٩ قائمة التدفقات النقدية	٩-١٠	١٥٣-١٤٣	ماذا يحتاج مشروع صغير من مهارات محاسبية؟ (١)	
	١١	١٦٦-١٥٧	ماذا يحتاج مشروع صغير من مهارات محاسبية؟ (٢)	
	١٢	١٨٠-١٧١	كيف يمكنني التواصل مع الآخرين لإنجاح مشروع صغير؟	

الطبعة المعتمدة: كتاب المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال (ادر ٢١٥) الطبعة الأولى ٢٠١١ م/١

اولاً: اكتب المصطلح المناسب:

المشروعات الصغيرة

كل مؤسسة فردية تمارس نشاطاً اقتصادياً، إنتاجياً أو تجارياً أو خدمياً صغيراً، برأسمال وعدد صغير من العمال، ويتسم نشاطها بالمحدودية.
 (مفهوم آخر) : هي المنشأة المستقلة في الملكية والإدارة ولها نصيب في السوق.

ثانياً: من مزايا المشروعات الصغيرة والمتوسطة:



- 1- اعتماد على تقنيات بسيطة في الانتاج
- 2- وعاء تعبئة المدخرات المحلية الصغيرة.
- 3- تعمل على توسيع قاعدة الملكية
- 4- توفر فرص عمل لغير المؤهلين
- 5- تساعد على تحقيق التنمية الاقليمية.

ثالثاً: من المعايير التي يعتمد عليها في تحديد المشروع الصغير:



- 1- عدد العاملين في المشروع
- 2- حجم رأس المال المستثمر
- 3- حجم المبيعات
- 4- حصة المنشأة في السوق
- 5- حجم الارباح التي تحققه المنشأة الصغيرة

رابعاً: أهمية المشروعات الصغيرة للاقتصاد الوطني: ص 18-19 (مهم)



- 1- تنوع وتوسيع تشكيلة المنتجات (الخدمات/التجارية/الصناعية/الزراعية) في الهيكل الاقتصادي للبلاد.
- 2- العمل كصناعات داعمة لانشطة الكبيرة والصغيرة
- 3- توفير فرص العمل والحد من مشكلات الفقر والبطالة
- 4- المساهمة في حركة التصدير ورفد الاقتصاد الوطني بالعملات الأجنبية
- 5- نشر الثقافة العملية والصناعية والابتعاد عن ثقافة العيب والخجل من المهن البسيطة
- 6- الاستفادة من الثروات المحلية وإعادة تفعيلها
- 7- تحفيز الشباب إلى الانخراط في الحياة العملية وتقديس العمل وتبعدم عن المشاكل الاجتماعية.

علي. تتمتع المشروعات الصغيرة بالقدرة على تسويق منتجاتها بأقل التكاليف.

من خلال الاتصال المباشر بالمستهلك فضلاً عن أن جزءاً من الانتاج يذهب مباشرة إلى المشروعات الكبيرة بدون تكاليف تسويقية

ادر 215

الفصل الثاني: ماذا تعرف عن المشروعات الصغيرة 2

تستخدم بعض دول مجلس التعاون الخليجي معيار رأس المال المستثمر للتمييز بين المشاريع:



المشاريع الصغيرة	هي تلك المنشآت التي يبلغ متوسط رأسمالها المستثمر أقل من 800,000 دينار بحريني
المشاريع المتوسطة	تتضمن في المنشآت التي يستثمر كل منها من 800,000 إلى أقل من 2,5 مليون دينار بحريني
المشاريع كبيرة	هي تلك المنشآت التي يبلغ رأس مال المستثمر فيها من 2,5 مليون دينار بحريني فأكثر

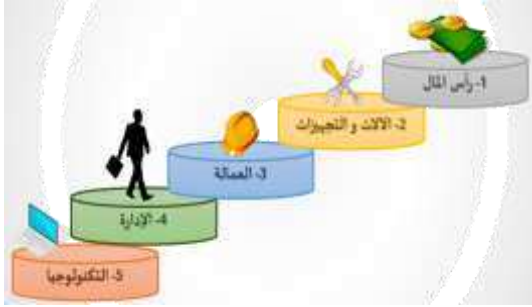
أولاً: أنواع المشروعات الصغيرة من حيث النشاط:

نوع النشاط	التعريف	امثلة
1 إنتاجية	أساسها تحويل المواد الخام إلى منتج نهائي أو وسيط	صناعة الفخار - النسيج صناعة الذهب والفضة صناعة الاقفاص منتجات البلاستيك - الاقمشة
2 خدمية	أساسها القيام نيابة عن العميل بخدمة كان سيؤديها بنفسه ولم يتمكن من ذلك	حلاق - كهربائي ميكانيكي - مقاول مصلح حواسيب والكترونيات تخليص المعاملات - مكتب سفريات
3 تجارية	أساسها شراء سلعة مصغنة أو عدة سلع مختلفة وبيعها وتوزيعها وإعادة استثمار الربح	محل بيع هواتف النقال قرطاسية - حواسيب والكترونيات - بانعو الخضروات
4 افتراضية	تختص بالتجارة على الانترنت، وتشمل المنتجات والخدمات القابلة للشراء والبيع عبر الإنترنت	تصميم المواقع الالكترونية- بيع الكتب الالكترونية- بيع وحدات الرسائل النصية- حجز مساحات تخزينية على الانترنت

ثانياً: قارني بين المشروعات الصغيرة من حيث الحجم:

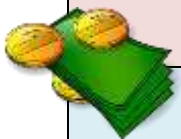
حجم المشروعات	عدد العمالة	رأس المال	رسمية المشروع
صغيرة	في حدود 5 افراد	5000-1000 دينار	لها مكان ثابت واوراق رسمية
صغيرة جداً	في حدود فردين	اقل من 1000 دينار	لها مكان ثابت واوراق رسمية
متناهية الصغر	فرد واحد	زهيد جداً	ليس لها مكان ثابت ولا واوراق رسمية تنطلق احيانا من البيت او الطريق

ثالثاً: عددي عناصر المشروع الصغير ومكوناته.



- 1- رأس المال
- 2- الآلات والتجهيزات
- 3- العمالة
- 4- الإدارة
- 5- التكنولوجيا

رابعاً: الصعوبات والمعوقات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة؟



<ol style="list-style-type: none"> 1- انخفاض القدرة المالية مما يؤدي إلى ضعف الكفاءة التسويقية. 2- عدم وجود منافذ تسويقية منظمة. 3- عدم اتباع الأسلوب العلمي الحديث في التسويق ونقص الكفاءات التسويقية. 4- تفضيل المستهلك المحلي للمنتجات الأجنبية المماثلة. 5- عدم اتباع الأساليب الحديثة في الإدارة، وعدم توافر العناصر المتخصصة. 6- عدم المعرفة بأساليب التعامل مع الجهات الرسمية في الدولة، كالسجلات التجارية والصناعية. 7- نقص المعلومات والاحصاءات لهذه المشاريع. 	<p>صعوبات تسويقية وإدارية</p>	<p>1</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1- استعمال أجهزة ومعدات قد تكون بدائية أو أقل تطوراً. 2- عدم اتباع أساليب الصيانة أو الأساليب الإنتاجية المتطور التي تساعد على تحسين جودة منتجاتها. 3- استعمال مواد خام أو مستلزمات إنتاج غير خاضعة لمعايير فنية وهندسية مدروسة. 4- محدودية الخبرة التي يمتلكها أصحاب المشروعات 	<p>صعوبات فنية</p>	<p>2</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1- الاعتماد على التمويل الذاتي المحدود. 2- صعوبة زيادة رأس المال عن طريق طرح أسهم في الأوراق المالية أو إصدار سندات للاقتراض. 3- تردد بعض المصارف التجارية في منح هذه المؤسسات قروض ائتمانية متوسطة أو طويلة الأجل من دون تقديم ضمانات. 4- التمويل متاح في بعض الأحيان لهذه المؤسسات يعتبر غير مناسب للاحتياجاتها التمويلية. 	<p>صعوبات تمويلية</p>	<p>3</p>

علي: إلغاء الكثير من المشروعات المقترحة والأفكار الجيدة

لعدم الحصول على التمويل المناسب، فبدون المبالغ الضرورية لن ينجح أي مشروع وخصوصاً في المراحل الأولى

سادساً: أهم طرائق ايجاد الأفكار

هو النظر إلى نوع معين من المشروعات الموجودة ودراسته ومحاولة تأسيس مشروع على المنهج نفسه ولكن مع إضافة بعض التطوير عليه ليكون مميزاً.	التجديد
هو وجود الحاجة لدى قطاع معين من المستهلكين ومحاولة تلبية هذه الحاجة عن طريق تأسيس مشروع.	اغتنام الفرصة
هو نوع جديد من المشروعات التي لم تكن موجودة من قبل، ومحاولة خلق الحاجة إلى منتجات هذه المشروعات لدى المستهلك.	الابتكار

مثال: تخرج يوسف من الثانوية العامة والتحق بجامعة البحرين لدراسة تخصص إدارة الأعمال، وأثناء ذلك قرر إنشاء مشروع صغير يوظف فيه طاقته وافكاره ويدير عليه أرباح مالية تساعد في إكمال دراسته العليا مستقبلاً.

1) تولدت لدى يوسف 3 افكار لمشاريع مختلفة اذكر طريقة توليد هذه الافكار مع نوع المشروع من حيث النشاط

النوع من حيث النشاط	طريقة إيجادها	الفكرة
تجاري	اغتنام الفرصة	أن يفتح بقالة في مجمع سكني جديد حيث تفتقر هذه المنطقة للخدمات والمحلات التجارية
خدمي	ابتكار	أن يفتتح مشروع يقوم على توصيل الوقود للسيارات سواء للمنزل او أي منطقة تتعطل فيها السيارة بسبب نفاذ الوقود
انتاجي	التجديد	أن يفتتح محل للعصائر يقدم نكهات جديدة كعصير بنكهة فانثا الفراولة مع البرتقال الطازج والفستق مع الرهش

2) إذا قرر يوسف افتتاح البقالة، ماهو نوع مشروعه من حيث الحجم؟ وماهو عدد العمالة المناسبة لهذا المشروع؟

النوع من حيث الحجم: صغير

عدد العمالة المناسبة: 1 - 5 اشخاص



مراجعة – الفصل الأول والثاني

السؤال الأول: اختاري الإجابة الصحيحة:

- 1- هو النظر إلى نوع معين من المشروعات الموجودة ودراسته ومحاولة تأسيس مشروع على المنهج نفسه ولكن مع إضافة بعض التغيير عليه كي يصبح مميز:

أ	التطور	ج	الابتكار
ب	اغتنام فرصة	د	التجديد

- 2- تقوم المشروعات الصغيرة بترسيخ ودعم وبناء الاقتصاد الوطني

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

- 3- المشروعات الصغيرة تساهم في الحد من مشكلة البطالة

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

- 4- هي تلك المشاريع التي يبلغ رأسمالها المستثمر فيها اثنين ونصف مليون بحريني فأكثر:

أ	مشروعات كبيرة	ج	مشروعات صغيرة جداً
ب	مشروعات متوسطة	د	مشروعات صغيرة

- 5- من أنواع المشروعات الصغيرة أساسها شراء سلعة مصنعة أو عدة سلع مختلفة وبيعها وتوزيعها وإعادة استثمار الربح

أ	المشروعات التجارية	ج	المشروعات الانتاجية
ب	المشروعات الافتراضية	د	المشروعات الخدمية

السؤال الثاني: اذكرى 3 نقاط لكل مما يلي:

- 1- أهمية المشروعات الصغيرة للاقتصاد الوطني

-----ص18-19-----

- 2- اذكرى الصعوبات التي قد تواجه المشروعات الصغيرة.

- صعوبات تسويقية وإدارية
- صعوبات فنية
- صعوبات تمويلية

- 3- الصعوبات الفنية التي تواجه المشروعات الصغيرة.

-----ص30-----

- 4- عللي: تتمتع المشروعات الصغيرة بالقدرة على تسويق منتجاتها بأقل التكاليف.

من خلال الاتصال المباشر بالمستهلك، فضلاً عن أن جزءاً من الانتاج يذهب مباشرة إلى المشروعات الكبيرة بدون تكاليف تسويقية

5- علي: إلغاء الكثير من المشروعات المقترحة والأفكار الجيدة.

لعدم الحصول على التمويل المناسب، فبدون المبالغ الضرورية لن ينجح أي مشروع وخصوصاً في المراحل الأولى

6- قارني بين المشروع الصغير والمشروع الصغير جداً

وجه المقارنة	المشروع الصغير	المشروع الصغير جداً
الأوراق الرسمية والمكان	لها مكان ثابت و أوراق رسمية	لها مكان ثابت و أوراق رسمية
عدد العمال	في حدود 5 أفراد	في حدود فردين
رأس المال	يتراوح بين 1000-5000	أقل من 1000 دينار

7- اكتبني مثالين لكل نوع من أنواع المشروعات المحددة في الجدول الآتي:

مشروعات إنتاجية	مشروعات تجارية	مشروعات خدمية	مشروعات افتراضية

السؤال الثالث: صنفى المشروعات الآتية من حيث النشاط (إنتاجي - تجاري - خدمي - افتراضي) في المكان المناسب:

- 1- (تجاري) محلات عليا لبيع الزهور
- 2- (خدمي) عيادة نور للأسنان
- 3- (افتراضي) المحيط لبيع الكتب الإلكترونية
- 4- (إنتاجي) مركز العاصمة لصناعة السجاد اليدوي
- 5- (خدمي) وكالة جابر للسفر والسياحة

السؤال الرابع: أقرأ الفقرة التالية ثم أجب عن الأسئلة التي تليها:

تخرج حسن من الثانوية العامة والتحق بجامعة البحرين لدراسة تخصص المحاسبة، وأثناء ذلك قرر إنشاء مشروع صغير يوظف فيه طاقته وافكاره ويدر عليه أرباح مالية تساعد في إكمال دراسته العليا مستقبلاً. ادخر حسن مبلغ وقدره 3000 دينار بحريني، واحتاج إلى 2000 دينار إضافية اقتترضها من صديقه على أن يسدد المبلغ له بعد سنتين.

1) تولدت لدى حسن 3 افكار لمشاريع مختلفة، اذكر طريقة تولد هذه الافكار مع نوع المشروع من حيث النشاط:

النوع من حيث النشاط	طريقة إيجادها	الفكرة
خدمي	اغتنام الفرصة	أن يفتح مغسلة في مجمع سكني جديد حيث تفتقر هذه المنطقة للخدمات والمحلات التجارية
افتراضي	الابتكار	أن يقوم بإنشاء تطبيق للهواتف يعمل على إدخال سلعة أو خدمة معينة بعدها يقوم بالبحث عن أقرب المحلات لموقع العميل التي توفر هذه السلع، ويعتبر هذا المشروع الأول من نوعه في مملكة البحرين
إنتاجي	التجديد	أن يفتتح محل للآيس كريم يقدم نكهات جديدة كآيس كريم بنكهة الحلوى البحرينية والرقنية.

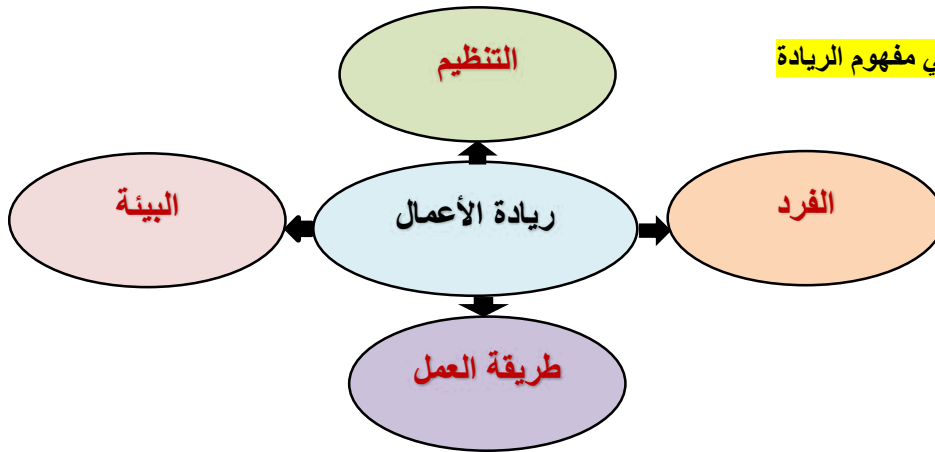
- إذا قرر حسن افتتاح مغسلة الملابس، ماهو نوع مشروعه من حيث الحجم؟ وماهو عدد العمالة المناسبة لهذا المشروع؟
1- النوع من حيث الحجم: صغير عدد العمالة المناسبة: 1 - 5 اشخاص

الفصل الثالث: هل سمعت عن ريادة الأعمال أو عن رائد الأعمال؟

اولاً: عرفني مايلي:

المصطلح	التعريف
ريادة الأعمال	عبارة عن عملية ابداع وخلق لمشروع جديد عن طريق أربعة أبعاد ” الفرد، التنظيم، البيئة، طريقة العمل“، والتي تسعفها وتعينها جهات متعاونة في الحكومة، التربية والمؤسسات الأخرى
رائد الأعمال	هو ذلك الشخص الذي لديه الإدارة والقدرة لتحويل فكرة جديدة أو اختراع جديد إلى ابتكار ناجح

ثانياً: الأبعاد التي تساهم في مفهوم الريادة



ثالثاً: لرواد الأعمال العديد من الصفات الشخصية المميزة التي تجعلهم قادة ناجحين، ومن خلال دراستك لهذه الصفات ضعي الصفة المناسبة لكل من الحالات التالية: مهم

الصفة	الحالة أو الوصف
منافس جيد	1. يعرف اين و متى وكيف و بماذا يبدأ مشروعه، ومن أهم نجاحاته أنه يأتي دائماً بالجديد والمبتكر
يبحث عن فرص عمل جديدة	2. الريادي قادر على معرفة واقعه و بيئة عمله بدقة و واقعية فهو لا يستسلم للمعوقات و لا ينتظر حدوث المعجزات
مقدام	3. قدرته عالية في تحمل المخاطر ولديه القدرة على المواجهة النفسية لها في حالة الفشل
ذو سلوك حسن	4. الريادي متفائل و صادق و متواضع
متعدد الجوانب	5. القدرة على ايجاد بدائل متعددة لحل مشكلة او الوصول الى هدف منشود
يتحمل المسؤولية	6. ملتزم بمواعيده ويتحمل المسؤولية ومتعاون مع الجميع



أولاً: أهمية الإدارة بالنسبة لرواد الأعمال

المدير	هو الشخص الذي يوجه جهده وجهود العاملين معه، لتحقيق الأهداف المتفق عليها.
--------	--

ثانياً: من عوامل نجاح راند الأعمال في إدارة المشروع الصغير:



- 1- ينظم جهود العاملين نحو الأهداف
- 2- يحقق الانسجام المهني بين العاملين
- 3- يحقق رضا العاملين
- 4- يحفز العاملين إلى استثمار طاقاتهم
- 5- يوفر الدعم المعنوي والفني للعاملين
- 6- يقوم أداء العاملين تقويماً مستمراً
- 7- يحقق أهداف المنظمة بفعالية

ثالثاً: قارني بين الوظائف الادارية التالية:

الخطوات (حفظ المراحل بالترتيب)	التعريف	الوظيفة
<ol style="list-style-type: none"> 1- تحديد الهدف 2- تحليل الظروف الحالية 3- تحديد عناصر الخطة 4- وضع البدائل 5- إقرار أفضل البدائل وتنفيذها 	الوظيفة الإدارية التي تستشرف المستقبل، وتحدد أفضل السبل الأهداف التنظيمية	التخطيط
<ol style="list-style-type: none"> 1- تحديد النشاطات والواجبات التي تساعد على تحقيق الهدف 2- تصنيف النشاطات والواجبات إلى وحدات عمل إدارية 3- توزيع المهام والمسؤوليات 4- تحديد مستويات اتخاذ القرار 	الوظيفة الإدارية التي تحدد النشاطات وتوزع السلطة وتنشئ العلاقات بين الوظائف	التنظيم
<ol style="list-style-type: none"> 1- تشخيص المشكلة 2- تحليل المشكلة 3- تحديد البدائل 4- مقارنة البدائل 5- اختيار الحل 6 - تنفيذ القرار 	الوظيفة الادارية التي تهتم بمتابعة الموظفين وتحفيزهم وتوجيههم نحو تحقيق الأهداف	التوجيه
<ol style="list-style-type: none"> 1- إعداد معايير الاداء 2- قياس الأداء 3- تصحيح الانحرافات عن المعايير 	الوظيفة الإدارية التي تهتم بمراقبة أداء المنظمة و التأكد من تحقيق الأهداف المرجوة	الرقابة

رابعاً: أهمية القيادة في المشروعات الصغيرة

قدرة التأثير في سلوك الآخرين وتوجيههم نحو انجاز أهداف محددة	القيادة
هو الشخص الذي تتوافر لديه القدرة على التأثير في سلوك الغير وقيادتهم نحو الأهداف المشتركة بغض النظر عن المركز الذي يشغله.	القائد
تعرف بأنها النشاط الذي يمارسه القائد الاداري في مجال اتخاذ القرار وإصدار الأوامر والاشراف الاداري على الآخرين باستعمال السلطة الرسمية وعن طريق التأثير والاستمالة بقصد تحقيق هدف معين	القيادة الإدارية

للقائد أهمية كبيرة في كونه الفرد الذي يقع على عاقته نجاح المشروع في تحقيق الأهداف أو فشلها.



➤ من الأسباب التي تدعو إلى وجود القائد:

- 1- أهمية العمل الجماعي مقارنةً بالجهد الفردي
- 2- التأثير الإيجابي في العاملين وتحفيزهم في الأداء المتميز
- 3- توجيه جهود العاملين نحو الانجاز والابداع والابتكار
- 4- التغيير نحو الأفضل من أفكار وأساليب عمل جديدة

➤ من الصفات القيادية والادارية لرائد الأعمال

- 1- الذكاء الاداري
- 2- القدرة الإشرافية
- 3- القدرة على اتخاذ القرار
- 4- الثقة في النفس
- 5- الديمقراطية في القيادة
- 6- خلق الجو الملائم لتحسين ظروف العمل
- 7- الامام بوانح العمل وقوانينه
- 8- روح المبادرة والاحساس بالمسؤولية

❖ مفاهيم إدارية

الموارد المادية: كل ما يوجد في المنظمة من مبانٍ وأجهزة وآلات

الموارد المالية: كل المبالغ المالية التي تستعمل لتسيير الأعمال الجارية والاستثمارات الطويلة الأجل

المعلومات والافكار: تشمل الأرقام والحقائق والقوانين والأنشطة

الوقت: الزمن المتاح لإنجاز العمل



مراجعة – الفصل الثالث والرابع

السؤال الأول: اختاري الاجابة الصحيحة:

1- من صفات الشخصية لرائد الأعمال أن يكون متعدد الجوانب

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

2- هو الشخص الذي تتوافر لديه القدرة على التأثير في سلوك الغير وقيادتهم نحو الأهداف المشتركة بغض النظر عن المركز الذي يشغله.

أ	المدير	ب	رائد الأعمال
ج	القائد	د	المنظم

3- التوجيه هي الوظيفة التي تعني بمتابعة الموظفين وتحفيزهم

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

4- من صفات الشخصية لرائد الأعمال

أ	مقدام	ب	الذكاء الإداري
ج	القدرة الاشرافية	د	الديمقراطية في القيادة

5- الوظائف الادارية الاربع هي التخطيط، التنظيم، التوجيه، الدعم

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

6- من الأبعاد الأربعة التي تساهم في عملية إبداع وخلق مشروع جديد

أ	الأرض	ب	الفرد
ج	رأس المال	د	الديمقراطية في القيادة

7- الموارد المالية هي كل ما يوجد في المنظمة من مبان وأجهزة وآلات

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

8- المعلومات والافكار تشمل الارقام والحقائق والقوانين والأنشطة

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

9- الوظيفة الإدارية التي تهتم بمتابعة الموظفين وتحفيزهم وارشادهم نحو تحقيق الأهداف

أ	التخطيط	ب	التوجيه
ج	التنظيم	د	الرقابة

السؤال الثاني: اذكرى 3 نقاط لكل مما يلي:

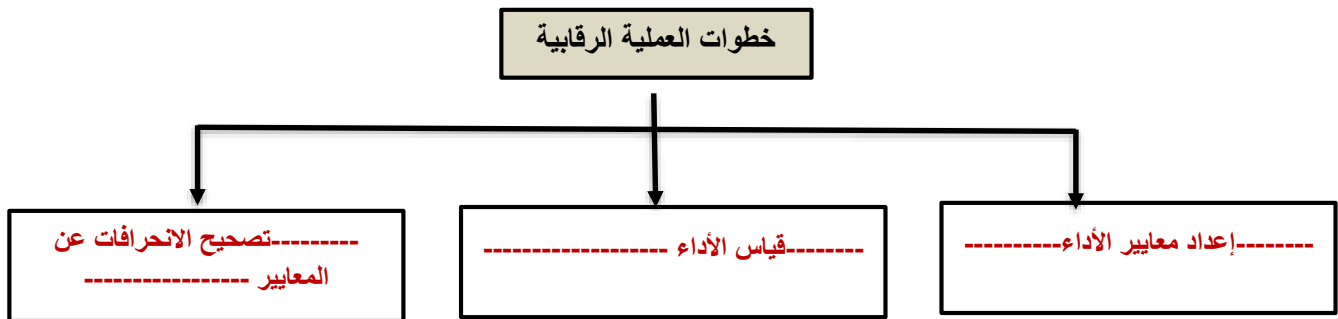
8- للقائد أهمية كبيرة في كونه الفرد الذي يقع على عاقته نجاح المشروع في تحقيق الأهداف أو فشلها.

- أهمية العمل الجماعي مقارنة بالجهد الفردي
- التأثير الايجابي في العاملين وتحفيزهم في الأداء المتميز
- توجيه جهود العاملين نحو الانجاز والابداع والابتكار / التغيير نحو الأفضل من أفكار وأساليب عمل جديدة

9- قارني بين كل مما يأتي:

وجه المقارنة	الوظيفة الإدارية (التخطيط)	الوظيفة الإدارية (التنظيم)
التعريف	الوظيفة الإدارية التي تستشرف المستقبل، وتحدد أفضل السبل الأهداف التنظيمية	الوظيفة الإدارية التي تحدد النشاطات وتوزع السلطة وتنشئ العلاقات بين الوظائف
المراحل الأساسية (يكتفي بنقطتين)	تحديد الهدف تحليل الظروف الحالية	تحديد النشاطات والواجبات التي تساعد على تحقيق الهدف تصنيف النشاطات والواجبات إلى وحدات عمل إدارية

10- أكمل مايلي:



السؤال الثالث: يوضح الجدول الآتي بعض الصفات الشخصية وبعض الصفات القيادية والادارية لرائد الأعمال، حدد نوع كل صفة بوضع (✓) في الخانة المناسبة:

الصفات التي يجب ان يتحلى بها رائد الأعمال	صفات شخصية	صفات قيادية وادارية	
1	✓		ذو سلوك حسن
2		✓	الديمقراطية في القيادة
3		✓	القدرة على اتخاذ القرار دون تردد
4	✓		مقدام

السؤال الرابع: حددي الوظيفة الإدارية المناسبة لكل مرحلة أو خطوة مذكورة في الجدول الآتي وذلك بوضع إشارة في المكان المناسب:

الوظائف الإدارية				مراحل أو الخطوات
الرقابة	التوجيه	التنظيم	التخطيط	
	✓			1- تشخيص المشكلة
✓				2- تصحيح الانحرافات عن المعايير
			✓	3- تحليل الظروف الحالية، أين نحن من ذلك الهدف الآن؟
		✓		4- تحديد مستويات اتخاذ القرار

الفصل الخامس: كيف أزال عملي باحترافية مع مراعاة الأمن والسلامة

هي التبعات الأخلاقية لقرارات وسلوكيات العمل، وتأثيرها في رفاهة الناس والبيئة، بحيث تكون مجموعة من المبادئ التي تهيم على السلوك الإداري وتتعلق بما هو صحيح أو خطأ.	أخلاقيات العمل
هي السلوك الأخلاقي للإدارة وأصحاب العمل والموظفين في تحقيق أهداف المؤسسة	
هي الالتزام بالقيم الأخلاقية (الأمانة، والأستقامة، والثقة، والصدق) في العمل	

أولاً: من أسباب الاهتمام بأخلاقيات العمل

1. إرساء مبادئ الإدارة السليمة (الحوكمة)
2. البحث عن إنتاج ماهو مفيد للبشر وتحسين المنتج
3. التحول في مفاهيم الكفاءة وأهداف الشركات
4. الاهتمام بالتعليم والتدريب
5. تعقد وتداخل المصالح في الشركات الحديثة
6. الالتزام بروح القانون وأهمية البعد الاجتماعي

ثانياً: العوامل التي تؤثر في اخلاقيات العمل



هي البيئة التي تجمع بين المنزل ومنطقة السكن والعمل والمجتمع الذي يعيش فيه الفرد وما يسودها من تقاليد وعادات ومعتقدات، حيث تساهم في تشكيل سلوك الفرد وتكوين اتجاهاته.	البيئة الاجتماعية
هي الأوضاع الاقتصادية التي يعيشها الفرد من غني وفقر وارتفاع مستوى المعيشة مقابل تدني مستوى الرواتب والأجور، مما يؤدي إلى نشوء طبقات اقتصادية متعددة داخل المجتمع الواحد.	البيئة الاقتصادية
تعد اللوائح والقوانين والأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية مصدر من مصادر الأخلاق في العمل وذلك من خلال الضوابط الأخلاقية والقوانين التي تحدد عمل الموظف وسلوكه وحثه على التمسك بالأخلاق الفاضلة والعمل على الارتقاء بالعمل الوظيفي	تشريعات الخدمة المدنية

علي - تعد اللوائح والقوانين والأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية مصدر من مصادر الأخلاق في العمل

من خلال الضوابط الأخلاقية والقوانين التي تحدد عمل الموظف وسلوكه وحثه على التمسك بالأخلاق الفاضلة والعمل على الارتقاء بالعمل الوظيفي

ثالثاً: - علي - أهمية تنظيم بيئة العمل واتباع قواعد الأمن والسلامة



- 1- القدرة على بناء ميزة تنافسية
- 2- الاستثمار الأعظم هو الاستثمار في البشر
- 3- زيادة العائد المادي للشركة.
- 4- بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية.
- 5- رفع الانتاجية وتحسين الجودة.

- علي - بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية.

لأن بيئة العمل يستدل بها على الشركة وطريقتها في التعامل مع العملاء أو الموظفين

بيئة العمل	هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة.
الأمن والسلامة	العلم الذي يهتم بالحفاظ على سلامة وصحة الإنسان، وذلك بتوفير بيئات عمل آمنة خالية من مسببات الحوادث أو الإصابات أو الأمراض المهنية

أهمية بيئة العمل

ترتبط البيئة الخاصة بأنشطة الأداء داخل المنظمة ارتباطاً مباشراً بالعملاء والموردين والمنافسين والمنظمات التي تمارس رقابة على المنظمة والاتحادات المختلفة، والحكومة



رابعاً: - من الأهداف التي تسعى السلامة والصحة المهنية إلى تحقيقها:

- 1- حماية العنصر البشري من الإصابات الناجمة عن مخاطر بيئة العمل ، منع تعرضهم للحوادث والإصابات والأمراض المهنية
- 2- الحفاظ على مقومات العنصر المادي
- 3- تنفيذ كافة اشتراطات السلامة والصحة المهنية التي تكفل توفير بيئة آمنة
- 4- تستهدف السلامة والصحة المهنية كمنهج علمي تثبيت الأمان والطمأنينة في قلوب العاملين اثناء قيامهم بأعمالهم.

- من المقومات التي لا بد ان تتوافر لتحقيق الأهداف السلامة والصحة والمهنية

- 1- التخطيط الفني السليم والهادف
- 2- التشريع النابع من الحاجة إلى تنفيذ هذا التخطيط الفني
- 3- التنفيذ المبني على الأسس العلمية السليمة عند عمليات الإنشاء مع توفير الأجهزة الفنية المتخصصة.

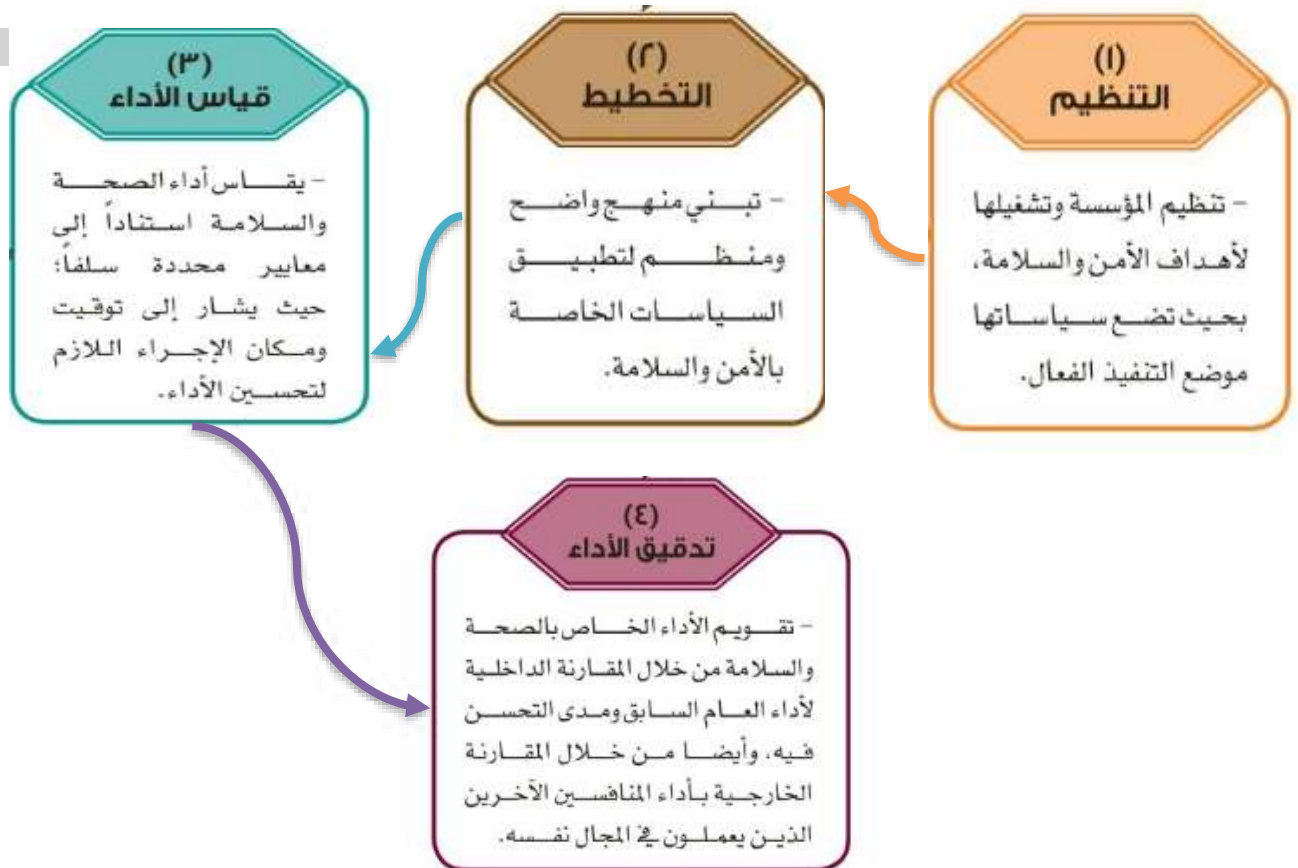
خامساً: - العوامل التي تساهم في تنظيم بيئة العمل والأمن والسلامة أو أهداف برنامج السينات الخمس

- 1- تطوير وتنمية الأفراد وتحفيزهم إلى تبني أفكار كايزن في مكان العمل
- 2- بناء فريق عمل جيد من خلال عملية المشاركة الجماعية
- 3- تنمية مهارات الادارية والمشرفين على ممارسة القيادة العملية
- 4- تحسين البنى التحتية وتهيتها لتطبيق الأساليب الفنية

- اذكري فوائد تطبيق برنامج السينات الخمس مهم



سادساً: العوامل التي تساعد على توفير بيئة عمل آمنة..



الفصل السادس: ماهي احتياجاتي المالية لمشروعي الصغير؟

أولاً: الحاجة إلى تمويل المشروعات الصغيرة

تمويل	- توفير المبالغ اللازمة لدفع وتطوير مشروع خاص أو عام. - إمداد المشروع بالأموال اللازمة عند الحاجة إليها.
رأس المال	مصطلح اقتصادي يقصد به الأموال والمواد والأدوات اللازمة لإنشاء نشاط اقتصادي او تجاري ويكون الهدف من المشروع هو الربح.

ثانياً: مصادر التمويل في مملكة البحرين:

يحصل الفرد على تمويل من الأهل والاقارب والأصدقاء ويكون في صورة قرض ودي أو سلفة على أن يرده بعد فترة وجيزة من دون فائدة أو نسبة من الأرباح.

أولاً: التمويل الشخصي والعائلي:

ثانياً: الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية وتمثل:

التعريف	البنوك
يهدف لتحقيق رسالة تسهم في النمو والتطور الاجتماعي والاقتصادي في مملكة البحرين من خلال تقديم الدعم المالي والإرشادي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، سعياً إلى تنمية الكوادر البشرية وتنوع قاعدة التجارة والصناعة <u>المنتجات التمويلية:</u> 1- قروض طويلة وقصرة الأجل 2- التمويل الإسلامي 3- تمويل صغار التجار 4- القروض التعليمية <u>الخدمات المرتبطة بدعم المشروعات:</u> 1- تقييم المشروعات 2- المشورة في مجال الأعمال والخدمات - إنشاء مركز الحاضنات 3- برنامج تدريب متنوعة في الإدارة والحاسوب	1- بنك البحرين للتنمية
يصنف كشركة مساهمة بحرينية مقلدة (ش.م.ب.م) غير ربحية تدعم المشاريع المنتهية الصغر والصغيرة <u>الفئات المستهدفة:</u> 1- الأسر ذات الدخل المحدود 2- الأسر المنتجة 3- الشباب - أصحاب المشروعات المنتهية الصغر والصغيرة 4- ربان المنازل	2- بنك الابداع
يعد نوعاً من أنواع المؤسسات المالية التي يتركز نشاطها على قبول الودائع ومنح الائتمان، حيث يعد وسيطاً بين أولئك الذين لديهم أموال فائضة وأولئك الذين يحتاجون إلى هذه الأموال. <u>العوامل المؤثرة في قيمة فائدة القرض:</u> 1- مبلغ القرض 2- مدة القرض 3- معدل الفائدة	3- الاقتراض من البنوك التجارية

4- الاقتراض من البنوك والمصاريف الإسلامية	مؤسسات مالية تقوم بالمعاملات المصرفية واستثمار الأموال في ضوء الشريعة الإسلامية بهدف تحقيق أقصى عائد اقتصادي واجتماعي.
---	--

ثالثاً: البدائل التمويلية المتاحة في البحرين:

وجه المقارنة	الجمعيات الفردية المتعاونة	القروض الحسنة
التعريف	تتمثل في اتفاق بين مجموعة من الأشخاص بدفع مبلغ شهري، يجمع هذا المبلغ ويدفع لأحدهم ويتكرر هذا العمل شهرياً	تعتمد على الاقتراض من بعض التجار أو الأشخاص الميسورين مادياً مقابل سداد القرض على دفعات بسيطة وخلال فترات زمنية طويلة
المزايا	<ol style="list-style-type: none"> 1- سهولة الإنشاء 2- لا تحتاج إلى إجراءات رسمية 3- معرفة الأعضاء بعضهم بعضاً 4- تحقق التكافل الاجتماعي 	<ol style="list-style-type: none"> 1- سهولة الإجراءات للحصول على القرض 2- المرونة في السداد
العيوب	<ol style="list-style-type: none"> 1- تحتاج إلى درجة عالية من الثقة بين الاعضاء 2- إجمالي المبلغ قد لا يغطي احتياجات الفرد 3- صعوبة الانسحاب من الجمعية 	<ol style="list-style-type: none"> 1- محدودية المبلغ المقترض 2- ضغوط صاحب القرض أحياناً
وجه المقارنة	تجارة الرهن	المؤسسات الخيرية
التعريف	رهن بعض الموجودات و المنقولات والعقارات لدى أحد التجار الذي يضع يده على العين المرهونة، ويتم دفع نسبة كقرض، وعند تسديد القرض يسترد الشخص الشيء المرهون.	مبلغ تقدم من قبل المؤسسات الخيرية داخل المملكة وخارجها، مثل الصناديق الخيرية، حيث تقدم مبالغ للأفراد الراغبين في تكوين مشروعات صغيرة وتكون في صورة:
المزايا	<ol style="list-style-type: none"> 1- سهولة الاجراءات 2- السرعة في الحصول على المبلغ المطلوب 	<ol style="list-style-type: none"> 1- قروض حسنة 2- هبات غير مرجعة ومساعدات 3- مشاركة في رأس المال
العيوب	<ol style="list-style-type: none"> 1- الحصول على مبلغ أقل من قيمة المرهونات 2- استعادة الأشياء المرهونة مرتبط بوقت معين. 3- فقدان الأشياء المرهونة عند عدم السداد 	

تمارين الفصل السادس

طريقة حساب القسط الشهري للقروض:

$$\text{قيمة الفائدة} = \text{مبلغ القرض} \times \text{المدة بالسنوات} \times \text{الفائدة}$$

$$\text{اجمالي المبلغ المدفوع للبنك} = \text{مبلغ القرض} + \text{قيمة الفائدة} + \text{مصاريف البنك}$$

$$\text{عدد الشهور} = \text{المدة بالسنوات} \times 12$$

$$\text{القسط الشهري} = \text{اجمالي المبلغ المدفوع للبنك} \div \text{عدد الشهور}$$

مثال : لاحتساب فائدة القرض

قرض قيمته 20000 دينار ومدته 5 سنوات بسعر فائدة 7%، ويحتسب البنك مصاريف إدارية بقيمة 60 ديناراً ومصاريف تأمين على القرض بقيمة 240 ديناراً.

المطلوب: 1- احتساب قيمة الفائدة. 2- حساب قيمة القسط الشهري المدفوع.

$$1- \text{قيمة الفائدة} = \text{مبلغ القرض} \times \text{المدة بالسنوات} \times \text{الفائدة}$$

$$7000 \text{ دينار} = 2000 \times 5 \times 7\%$$

$$\text{اجمالي المبلغ المدفوع} = \text{مبلغ القرض} + \text{قيمة الفائدة} + \text{مصاريف البنك}$$

$$27300 \text{ دينار} = 2000 + 7000 + 60 + 240$$

$$\text{عدد الشهور} = \text{المدة بالسنوات} \times 12$$

$$60 = 12 \times 5$$

$$2- \text{القسط الشهري المدفوع} = \text{اجمالي المبلغ المدفوع} \div \text{عدد الشهور}$$

$$455 \text{ ديناراً} = 27300 \div 60$$

تدريبات:

1. اقترض يوسف من بنك البحرين الوطني مبلغاً قيمته 10000 دينار لابتداء مشروعه الجديد، وتبلغ مدته 3 سنوات وبسعر فائدة 5%، ويحتسب البنك مصاريف إدارية بقيمة 40 ديناراً ومصاريف تأمين على القرض بقيمة 120 ديناراً.

1- احتساب قيمة الفائدة

$$\text{قيمة الفائدة} = \text{مبلغ القرض} \times \text{مدة بالسنوات} \times \text{الفائدة}$$

$$1500 \text{ دينار} = 10000 \times 3 \times 5\%$$

2- حساب قيمة القسط الشهري المدفوع.

$$\text{اجمالي المبلغ المدفوع} = \text{مبلغ القرض} + \text{قيمة الفائدة} + \text{مصاريف البنك}$$

$$11660 \text{ دينار} = 10000 + 1500 + 40 + 120$$

$$\text{عدد الشهور} = \text{المدة بالسنوات} \times 12$$

$$36 = 12 \times 3$$

$$\text{قيمة القسط الشهري} = \text{اجمالي المبلغ المدفوع} \div \text{عدد الشهور}$$

$$323.889 \text{ دينار} = 11660 \div 36$$

2. فكرت هدى في إنشاء مشروع وقررت الإقراض من بنك البحرين والكويت مبلغ وقدره 5000 دينار ولمدة 3 سنوات وبمعدل فائدة 5% ويتم احتساب 30 دينار للمصاريف الإدارية و50 دينار لمصاريف التأمين على القرض. المطلوب:
- 1- احتساب قيمة الفائدة

$$\text{قيمة الفائدة} = \text{مبلغ القرض} \times \text{مدة بالسنوات} \times \text{الفائدة}$$

$$750 \text{ دينار} = 5000 \times 3 \times 5\%$$

2- حساب قيمة القسط الشهري المدفوع.

$$\text{اجمالي المبلغ المدفوع} = \text{مبلغ القرض} + \text{قيمة الفائدة} + \text{مصاريف البنك}$$

$$5830 \text{ دينار} = 5000 + 750 + 30 + 50$$

$$\text{عدد الشهور} = \text{المدة بالسنوات} \times 12 = 3 \times 12 = 36$$

$$\text{قيمة القسط الشهري} = \frac{\text{اجمالي المبلغ المدفوع}}{\text{عدد الشهور}} = \frac{5830}{36} = 161.944 \text{ دينار}$$

3. اقترضت مريم حسن قرض بقيمة 10000 دينار، و تبلغ مدته 6 سنوات بسعر فائدة 6% ، ويحسب البنك مصاريف إدارية بقيمة 70 دينار و مصاريف على القرض بقيمة 80 دينار. المطلوب:

1- احتساب قيمة الفائدة

$$\text{قيمة الفائدة} = \text{مبلغ القرض} \times \text{مدة بالسنوات} \times \text{الفائدة}$$

$$3600 \text{ دينار} = 10000 \times 6 \times 6\%$$

2- حساب قيمة القسط الشهري المدفوع.

$$\text{اجمالي المبلغ المدفوع} = \text{مبلغ القرض} + \text{قيمة الفائدة} + \text{مصاريف البنك}$$

$$13750 \text{ دينار} = 10000 + 3600 + 70 + 80$$

$$\text{عدد الشهور} = \text{المدة بالسنوات} \times 12 = 6 \times 12 = 72$$

$$\text{قيمة القسط الشهري} = \frac{\text{اجمالي المبلغ المدفوع}}{\text{عدد الشهور}} = \frac{13750}{72} = 190.972 \text{ دينار}$$

مراجعة – الفصل الخامس والسادس

السؤال الأول: اختاري الإجابة الصحيحة:

1- يهدف بنك البحرين للتنمية، لتحقيق رسالة تساهم في النمو والتطور الاجتماعي والاقتصادي في مملكة البحرين من خلال:

أ	إعطاء قروض إسكانية	ب	تشجيع انشاء المصانع في البحرين وتطويرها
ج	تنويع القاعدة التجارية والصناعة	د	تمويل مشروعات الدولة والقطاع العام

2- هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة.

أ	الأمن والسلامة	ب	بيئة العمل
ج	البيئة الاقتصادية	د	اخلاقيات العمل

3- العوامل التي تؤثر في اخلاقيات العمل هي:

أ	الأمن والسلامة	ب	حاجات المستهلكين
ج	البيئة الاجتماعية	د	الثقافة

4- من فوائد تطبيق برنامج السينات الخمسة هي المعنويات العالية للعاملين

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

5- من مزايا القروض الحسنة:

أ	محدودية المبلغ المقرض	ب	المرونة في السداد
ج	معرفة الأعضاء بعضهم بعضاً	د	ضغط صاحب القرض احياناً

6- من مزايا تجارة الرهن

أ	محدودية المبلغ المقرض	ب	المرونة في السداد
ج	سهولة الإجراءات	د	ضغط صاحب القرض احياناً

7- تشكل العادات والتقاليد والمعتقدات من عوامل البيئة التي تؤثر في تكوين أخلاقيات الفرد:

أ	الاجتماعية	ب	الجغرافية
ج	الاقتصادية	د	الجزئية

8- يمكن تصنيفه كشركة مساهمة بحرينية مغلقة غير ربحية تدعم المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة:

أ	بنك البحرين للتنمية	ب	الجمعيات الفردية المتعاونة
ج	المؤسسات الخيرية	د	بنك الابداع

9- من عيوب تجارة الرهن

أ	محدودية المبلغ المقرض	ب	المرونة في السداد
ج	سهولة الإجراءات	د	فقدان الأشياء المرهونة عند عدم سداد المبلغ

السؤال الثاني: اكتبى المصطلح المناسب للتعريف الآتية:

التعريف	المصطلح
هي التبعات الأخلاقية لقرارات وسلوكيات العمل، وتأثيرها في رفاهة الناس والبيئة، بحيث تكون مجموعة من المبادئ التي تهيمن على السلوك الإداري وتتعلق بما هو صحيح أو خطأ.	أخلاقيات العمل
العلم الذي يهتم بالحفاظ على سلامة وصحة الإنسان، وذلك بتوفير بيئات عمل آمنة خالية من مسببات الحوادث أو الإصابات أو الأمراض المهنية	الأمن والسلامة
الأموال والمواد والأدوات اللازمة لإنشاء نشاط اقتصادي او تجاري ويكون الهدف من المشروع هو الربح.	رأس المال
هي مجموعة من العناصر المستمدة من البيئة المحيطة، ولكنها تشكل قوى ذات تأثير في المنظمة وهي مرتبطة بعناصر داخل حدود هذه المنظمة.	بيئة العمل
توفير المبالغ اللازمة لدفع وتطوير مشروع خاص أو عام	التمويل

السؤال الثالث: اكملى مايلى:

1- من فوائد برنامج السينات الخمس

- 1- -----ص75-----
- 2- -----
- 3- -----

2- من أهداف برنامج السينات الخمس

- 1- -----ص74-----
- 2- -----
- 3- -----

3- علي - تعد اللوائح و القوانين و الأنظمة التي تصدرها إدارات الخدمة المدنية مصدر من مصادر الأخلاق في العمل ص71

4- علي - بيئة العمل هي مرآة الشركة الحقيقية. ص72

5- لجوء بعض الافراد لتجارة الرهن للحصول على التمويل لمشاريعهم. ص90

السؤال الرابع: قارنى مما يأتى: ص 90

عيوب الجمعيات الفردية المتعاونة	مزايا الجمعيات الفردية المتعاونة
-1	-1
-2	-2

عيوب تجارة الرهن	مزايا تجارة الرهن
-1	-1
-2	-2

السؤال الخامس:

اقترض علي مبلغ من البنك البحرين الوطني وقدره 5000 دينار لابتداء مشروعه الجديد، وتبلغ مدته 6 سنوات وبمعدل فائدة 6% ويتم احتساب 20 دينار للمصاريف الإدارية 60 دينار لمصاريف التأمين على القرض. المطلوب:

(1) احتساب قيمة الفائدة

$$\text{قيمة الفائدة} = \text{مبلغ القرض} \times \text{مدة بالسنوات} \times \text{الفائدة}$$

$$1800 \text{ دينار} = 5000 \times 6 \times 6\%$$

(2) احتساب القسط الشهري المدفوع

$$\text{اجمالي المبلغ المدفوع} = \text{مبلغ القرض} + \text{قيمة الفائدة} + \text{مصاريف البنك}$$

$$6880 \text{ دينار} = 5000 + 1800 + 60$$

$$\text{عدد الشهور} = \text{المدة بالسنوات} \times 12$$

$$72 = 6 \times 12$$

$$\text{قيمة القسط الشهري} = \frac{\text{اجمالي المبلغ المدفوع}}{\text{عدد الشهور}}$$

$$95.556 \text{ دينار} = \frac{6880}{72}$$

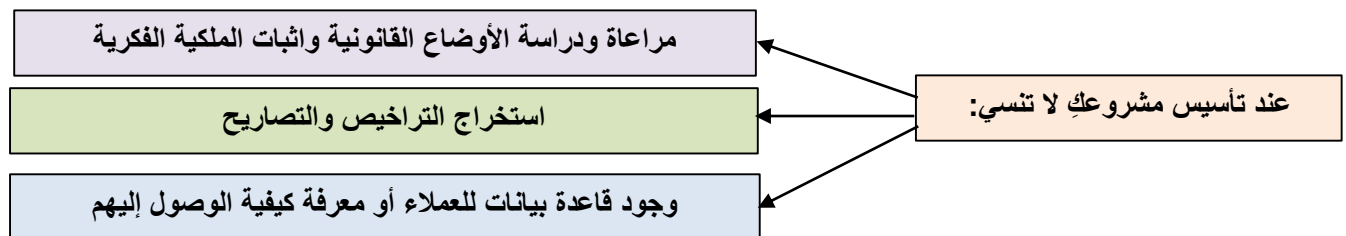
الفصل التاسع: ماهي متطلبات مشروع صغير إدارية والقانونية؟ 1

أولاً: الطرق والخدمات التي تحمي المشاريع وتحمي حقوق أصحابها عند إبرام التعاقد:

- 1- لجوء الأطراف الى طلب الاستشارة القانونية
- 2- وضع المشروع في قالب القانوني قد يكون اتفاقاً، عقداً أو مذكرة.

ثانياً: أبرز المصاعب التي تواجهها المشروعات الصغيرة من الناحية القانونية:

- 1- الصيغة التأسيسية للعقود
- 2- الاتفاق بين الشركاء
- 3- رسم النظام القانوني الذي يحكم الشركة والنشاط



ثالثاً: اكتب المصطلح المناسب:

هي عبارة عن عملية جمع المعلومات عن مشروع مقترح، ومن ثم تحليله لمعرفة إمكانية التنفيذ وتقليل المخاطر وربحية المشروع، وبالتالي يجب معرفة مدى نجاح هذا المشروع أو خسارته مقارنة بالسوق المحلي واحتياجاته.	دراسة الجدوى الاقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> - هي الدراسات التي تتعلق بالفرصة الاستثمارية في مراحلها المختلفة منذ أن كانت فكرة حتى الوصول إلى القرار النهائي بقبول الفكرة أو رفضها. - هي المرحلة بين بداية المشروع كفكرة والمرحلة السابقة للتقييم. 	الجدوى

الهدف من دراسة الجدوى: هو الوصول إلى قرار مدروس بقبول أو رفض المشروع الاستثماري الذي بدأ كفكرة من خلال معرفة العائد (الأرباح) المتوقعة منه.

رابعاً: اذكر الخطوات اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة: حفظ الخطوات بالترتيب

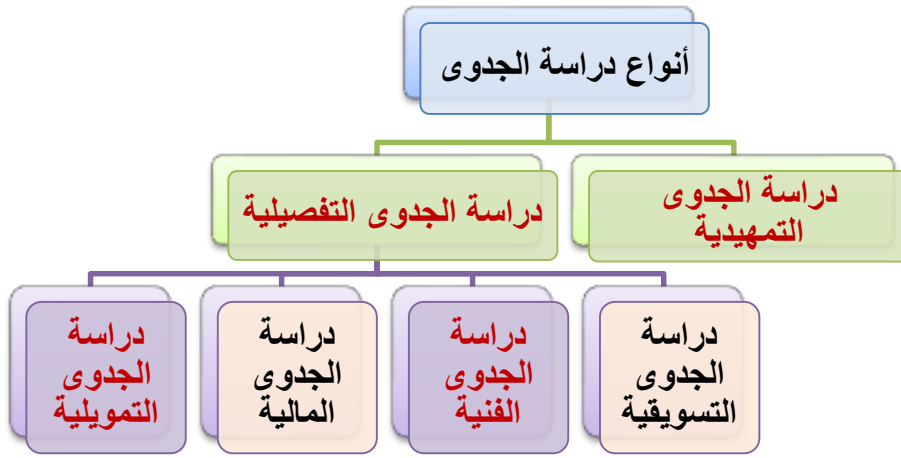


- 1- اختيار سلعة أو خدمة تبيعها
- 2- أعرف ما إذا كان الناس سيشترون السلعة أم لا
- 3- قرر كيف سيعمل المشروع
- 4- حساب تكاليف المشروع
- 5- تقدير دخل المشروع من المبيعات
- 6- قرر هل فكرة المشروع جيدة

علي: يجب إعداد دراسة الجدوى للمشروع قبل التنفيذ.



- 1- التأكد من نجاح المشروع
- 2- للحصول على قرض من المؤسسات المالية
- 3- لتحديد حجم التمويل المناسب للمشروع
- 4- لتحديد احتياجات المشروع من العمالة
- 5- لتحديد الصعوبات وكيفية مواجهتها
- 6- لتحديد أنواع وحجم المخاطر



نوع الجدوى	التعريف
دراسة الجدوى التمهيدية	يمكن تسميتها بالدراسة المبدئية أو الأولية أو دراسة الفكرة، وهي دراسة استكشافية للأفكار الاستثمارية التي يتم الاعتماد على نتائجها في تقرير القيام بدراسة الجدوى التفصيلية أو التوقف عند هذا الحد من الدراسة، لوجود الفرص الاستثمارية.
دراسة الجدوى التسويقية	هي معرفة العوامل المؤثرة في الطلب والمصادر المختلفة التي يمكن الحصول منها على البيانات التي تساعد على تقدير الطلب (المبيعات) على المنتج المزمع إنتاجه في المستقبل.
دراسة الجدوى الفنية	وهي دراسة البدائل المختلفة لتقدير إجمالي الاستثمارات وتكاليف وتكاليف التشغيل، وسميت هذه المرحلة بدراسة البدائل، وذلك مضمون الدراسة هو اختيار بين البدائل في كل مرحلة.
دراسة الجدوى التمويلية	هي تلك الدراسة التي تدور حول تخطيط احتياجات المشروع من الأموال وتوجيهها وتنظيمها ومتابعة تأمينها من خلال أفضل خليط تمويلي من المصادر التمويل المختلفة

أهمية الدراسة	الهدف الرئيسي	نوع دراسة الجدوى
1- تصفية واختيار أنسب المشروعات التي تم تعريفها في مرحلة تحديد الفرص الاستثمارية 2- تظهر مدى اتساق المشروع مع البيئة المحيطة ومدى توافقه مع النظام السياسي والاقتصادي والاجتماعي.	تهدف الدراسة إلى الاختيار والمفاضلة بين المشروعات الاستثمارية المقترحة وإلى دراسة البيئة المحيطة بالمشروع.	دراسة الجدوى التمهيدية
1- تساعد على تقدير أو تحديد الطلب على المنتج . 2- تعد الأساس للدراسة الفنية أو تحديد الطاقة الإنتاجية للمشروع وذلك من تقدير التكاليف والتأكد من وجود سوق أو طلب على المنتج وتحديد المستهلكين والكميات المستهلكة. 3- تعتبر الأساس في رسم السياسة التسويقية والترويجية للمنتج والطرف المناسبة للوصول المنتج للمستهلك.	التأكد من وجود طلب كاف أو سوق لذلك المنتج، وذلك لتحديد الكميات التي يمكن إنتاجها	دراسة الجدوى التسويقية
1- دراسة واختيار موقع المشروع 2- تخطيط العملية الإنتاجية. 3- تقدير التكاليف للمشروع 4- تحديد احتياجات المشروع من المواد الخام والعمالة 5- تحديد طريقة الانتاج واختيار التكنولوجيا	اختيار بين البدائل المتاحة واختيار بين المواقع وبين طرق الانتاج والعروض على الآلات.	دراسة الجدوى الفنية
1- تساعد المستثمرين على تحديد الاحتياجات المالية اللازمة للمشروع 2- تساعد على تحديد أفضل مصادر التمويل المتاحة 3- تساعد على تحديد أعباد كل مصدر أو تكلفته بما يساعد على اختيار أفضل المصادر 4- تساعد على إعداد تقديرات للتدفقات النقدية الداخلية والخارجية التي تمكن من تحديد الربحية للمشروع.	تحديد الاحتياجات المالية اللازمة للمشروع أو تحديد أفضل مصادر التمويل.	دراسة الجدوى التمويلية

تطبيق 1: صنفى التكاليف الآتية وذلك بوضع إشارة (✓) في الخانة المناسبة:

ت	التكاليف	ثابتة	متغيرة	استثمارية
1	أجور العمال الغير متخصصين		✓	
2	مصروفات النقل والإدارة		✓	
3	مصاريف نقل الأجهزة والأثاث			✓
4	دفع قسط التأمين	✓		
5	مصاريف استهلاك الأصول	✓		
6	شراء آلة الطبع على القماش			✓
7	دفع إيجار المصنع	✓		
8	شراء الأقمشة والمواد الأخرى		✓	

مثال: التكاليف الثابتة المتغيرة لمشروع صناعي صغير

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

متوسط التكاليف الثابتة = مجموع التكاليف الثابتة ÷ عدد الوحدات المنتجة

متوسط التكاليف المتغيرة = مجموع التكاليف المتغيرة ÷ عدد الوحدات المنتجة

متوسط التكاليف الكلية = مجموع التكاليف الكلية ÷ عدد الوحدات المنتجة

التكلفة الحدية = التغير في التكاليف الكلية ÷ التغير في الكمية المنتجة

التكلفة المتغيرة = عدد الوحدات المباعة × التكلفة المتغيرة للوحدة

إيراد المبيعات = عدد الوحدات المباعة × سعر بيع الوحدة

صافي الأيراد = إيراد المبيعات - التكلفة الكلية

التكاليف الكلية الحدية	متوسط التكاليف الكلية	متوسط التكاليف المتغيرة	متوسط التكاليف الثابتة	التكاليف الكلية	التكاليف المتغيرة	التكاليف الثابتة	كمية الإنتاج
-	6	2	4	300	100	200	50
20÷50 0.4	320÷100 3.2	120÷100 1.2	200÷100 2	200+120 320	120	200	100
0.4	340÷150 2.267	140÷150 0.9333	200÷150 1,333	200+140 340	140	200	150
0.4	360÷200 1.800	160÷200 0.800	200÷200 1	200+160 360	160	200	200

تدريب 1: اكمل الجدول الآتي (التكاليف بالدينار البحريني):

التكاليف الحدية	متوسط التكاليف الكلية	متوسط التكاليف المتغيرة	متوسط التكاليف الثابتة	التكاليف الكلية	التكاليف المتغيرة	التكاليف الثابتة	كمية الانتاج
-	4.600	0.6	4	460	60	400	100
0.4	3.200	0.533	2.667	480	80	400	150
0.4	2.500	0.5	2	500	100	400	200

تدريب 2: اكمل الجدول الآتي (التكاليف بالدينار البحريني):

التكاليف الحدية	متوسط التكاليف الكلية	متوسط التكاليف المتغيرة	متوسط التكاليف الثابتة	التكاليف الكلية	التكاليف المتغيرة	التكاليف الثابتة	كمية الانتاج
-	6.8	0.8	6	340	40	300	50
0.4	3.8	0.6	3	369	60	300	100
0.4	2.236	0.471	1.765	380	80	300	170
0.2	1.539	0.385	1.154	400	100	300	260

ثالثاً: نقطة التعادل

تعرف بأنها نقطة الانتاج بالوحدات أو حجم المبيعات بالدينار التي تؤدي إلى ربح قبل الفائدة والضريبة مساو لصفر.

قانون احتساب نقطة التعادل Break Even Point

التكاليف الثابتة

1 - (التكاليف المتغيرة ÷ إجمالي المبيعات)

علل: تعد المشاريع التي لا تصل إلى نقطة التعادل مشاريع مرفوضة

لأن تسبب خسارة للمؤسسة أو لأنها لا تحقق إيراد للمؤسسة

• فيما يأتي بعض البيانات الخاصة بأحد المشروعات الاستثمارية:

التكاليف الثابتة	45000 دينار
التكاليف المتغيرة	60% من إجمالي المبيعات
إجمالي المبيعات	180000 دينار

مثال 1



احسب نقطة التعادل لهذا المشروع الاستثماري.

اجمالي التكاليف المتغيرة = $180000 \times 60\% = 108000$ دينار

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{1 - (\text{التكاليف المتغيرة} \div \text{إجمالي المبيعات})}$$

$$112,500 \text{ دينار} = \frac{45000}{0.4} = \frac{45000}{0.6 - 1} = \frac{45000}{(180000 \div 108000) - 1}$$

احسبي من يمين إلى يسار

• فيما يأتي بعض البيانات الخاصة بأحد المشروعات الاستثمارية:

التكاليف الثابتة	40000 دينار
التكاليف المتغيرة	60% من إجمالي المبيعات
إجمالي المبيعات	120000 دينار

مثال 2



احسب نقطة التعادل لهذا المشروع الاستثماري.

اجمالي التكاليف المتغيرة = $120000 \times 60\% = 72000$ دينار

$$\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{1 - (\text{التكاليف المتغيرة} \div \text{إجمالي المبيعات})}$$

$$100,000 \text{ دينار} = \frac{40000}{0.4} = \frac{40000}{0.6 - 1} = \frac{40000}{(120000 \div 72000) - 1}$$

تدريب 1: فيما يلي البيانات الخاصة بأحد المشروعات الاستثمارية:-

سعر بيع الوحدة	6 دينار	التكاليف الثابتة	10000 دينار
التكاليف المتغيرة للوحدة	3 دينار	عدد الوحدات المباعة	15000 وحدة

المطلوب:

1- احتساب التكاليف الكلية

اجمالي التكاليف المتغيرة = عدد الوحدات المباعة * تكاليف المتغيرة للوحدة

$$45000 = 15000 \times 3$$

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

$$55000 = 10000 + 45000$$

2- احتساب نقطة التعادل

اجمالي المبيعات = عدد الوحدات المباعة * سعر بيع الوحدة

$$90000 = 15000 \times 6$$

$$10000 = 10000 =$$

نقطة التعادل = التكاليف الثابتة

$$1 - \frac{\text{التكاليف المتغيرة} \div \text{اجمالي المبيعات}}{90000 \div 45000} - 1 = \frac{10000}{20000} = 0.5 = 1 - (0.5) = 0.5$$

تدريب 2: المعلومات الآتية لشركة أجياد وتشمل إنتاجها لكميات مختلفة من الوحدات وتكاليفها، المطلوب احسبي الآتي:

سعر بيع الوحدة	10 دنانير	التكلفة المتغيرة للوحدة	800 فلس
التكلفة الثابتة الكلية	120000 دينار	عدد الوحدات المباعة	10000 وحدة

التكاليف الكلية

اجمالي التكاليف المتغيرة = عدد الوحدات المباعة * تكاليف المتغيرة للوحدة

$$8000 = 10000 \times 0.800$$

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

$$128000 = 8000 + 120000$$

$$1 - \text{متوسط التكاليف الكلية} = \frac{\text{التكاليف الكلية}}{\text{عدد الوحدات المباعة}} = \frac{128000}{10000} = 12.8 \text{ دينار}$$

2- نقطة التعادل

اجمالي المبيعات = عدد الوحدات المباعة * سعر بيع الوحدة

$$100000 = 10 \times 10000$$

$$1 - \frac{\text{نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{التكاليف المتغيرة} \div \text{اجمالي المبيعات}}}{100000 \div 8000} - 1 = \frac{120000}{130434.78} = 0.08 = 1 - 0.08$$

مراجعة – الفصل التاسع والعاشر

السؤال الأول: اختاري الاجابة الصحيحة:

1- هي مقدار التغير في التكاليف الكلية الناتج عن تغير الكمية المنتجة بمقدار وحدة واحدة

أ	التكاليف المتغيرة	ب	التكاليف الحدية
ج	التكاليف الثابتة	د	التكاليف الكلية

2- الخطوه الاخيرة اللازمة لدراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة هي:

أ	قرر هل فكرة المشروع جيدة	ب	اختار سلعة او خدمة تباعها
ج	احسب تكاليف المشروع	د	تقدير دخل المشروع من المبيعات

3- تزداد التكاليف المتغيرة في المدة القصيرة بزيادة حجم الإنتاج، وتخفض بانخفاضه، هذه العلاقة تعتبر:

أ	علاقة عكسية	ب	علاقة متساوية
ج	علاقة طردية	د	كل ما سبق غير صحيح

4- للمشروع هي مجموع ما يتكفله المشروع في سبيل إنتاج كمية معينة من سلعة ما.

أ	نقطة التعادل	ب	التكاليف الكلية
ج	التكاليف الحدية	د	كل ما سبق غير صحيح

السؤال الثاني: اكتبى المصطلح المناسب للتعريف الآتية:

التعريف	المصطلح
هي النفقات التي لا تتغير بتغير عدد الوحدات المنتجة سواء أكان هذا التغير بالزيادة أو بالنقصان، فهي تمثل ما يتحمله المشروع من نفقات أياً كان حجم الناتج حتى ولو كان صفرأ	التكاليف الثابتة
هي عبارة عن عملية جمع المعلومات عن مشروع مقترح، ومن ثم تحليله لمعرفة إمكانية التنفيذ وتقليل المخاطر وربحية المشروع، وبالتالي يجب معرفة مدى نجاح هذا المشروع أو خسارته مقارنة بالسوق المحلي واحتياجاته.	دراسة الجدوى الاقتصادية

السؤال الثالث: اكملى مايلي:

1- يجب إعداد دراسة الجدوى للمشروع قبل بداية التنفيذ

- التأكد من نجاح المشروع
- للحصول على قرض من المؤسسات المالية

2- علل: تعد المشاريع التي لا تصل إلى نقطة التعادل مشاريع مرفوضة

لأن تسبب خسارة للمؤسسة أو لأنها لا تحقق إيراد للمؤسسة

السؤال الرابع: قارنى مما يأتى: ص127

أهمية دراسة الجدوى التسويقية	أهمية دراسة الجدوى التمهيدية
-1	-1
-2	-2

السؤال الخامس: احسبى مايلى:

13 دينار	سعر بيع الوحدة
1000 دينار	التكاليف الثابتة للوحدات
3 دنانير	التكاليف المتغيرة للوحدة
700 وحدة	عدد الوحدات المباعة

1- استخرجت المعلومات الآتية من سجلات مصنع آرادوس للألمنيوم، ويشمل إنتاجه لكميات مختلفة الوحدات وتكاليفها خلال شهر مارس 2023: المطلوب احتساب الآتى مع توضيح الخطوات بالتفصيل:

1- التكلفة الكلية للوحدات المباعة

التكلفة المتغيرة = عدد الوحدات المباعة X التكلفة المتغيرة للوحدة

$$2100 = 3 \times 700 \text{ دينار}$$

التكاليف الكلية = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

$$3100 = 2100 + 1000 \text{ دينار}$$

2- مجموع إيرادات المبيعات

إيراد المبيعات = عدد الوحدات المباعة X سعر بيع الوحدة

$$9100 = 13 \times 700 \text{ دينار}$$

3- صافي الربح أو الخسارة

صافي الأيراد = إيراد المبيعات - التكلفة الكلية

$$6000 = 3100 - 9100 \text{ دينار (صافي ربح)}$$

4- ما العلاقة بين عدد الوحدات المنتجة (الإنتاج) والتكاليف المتغيرة؟

علاقة طردية

أو هي التي تتغير في المدة القصيرة بتغير حجم الإنتاج، فهي تزداد بازدياده وتنخفض بانخفاضه

السؤال السادس: المعلومات الآتية لشركة الهلال وتشمل انتاجها لكميات مختلفة من الوحدات وتكاليفها:

سعر بيع الوحدة 8 دنانير

التكاليف الثابتة 17500 دينار

التكاليف المتغيرة للوحدة 2,500 دينار

المطلوب: باستخدام البيانات السابقة أكمل الجدول الآتي (التكاليف والايرادات بالدينار البحريني):

عدد الوحدات المباعة	التكلفة الثابتة	التكلفة المتغيرة	التكلفة الكلية	ايراد المبيعات	صافي الايراد قبل الفوائد والضرائب
25000					
50000					
75000					
100000					

الحل

المطلوب: باستخدام البيانات السابقة أكمل الجدول الآتي (التكاليف والايرادات بالدينار البحريني):

عدد الوحدات المباعة	التكلفة الثابتة	التكلفة المتغيرة	التكلفة الكلية	ايراد المبيعات	صافي الايراد قبل الفوائد والضرائب
25000	17500	25000*2.5 62500	17500 + 62400 80000	25000 * 8 200000	200000 - 80000 120000
50000	17500	50000*2.5 125000	17500 + 125000 142500	50000 * 8 400000	400000 - 142500 257500
75000	17500	187500	205000	600000	395000
100000	17500	250000	267500	800000	532500



أولاً: اكتب المصطلح المناسب:

علم المحاسبة	فرع من فروع العلوم الادارية، وتعني بالمعلومات المالية للمشروع التجاري.
المحاسب	هو الشخص الذي يتولى جمع ومعالجة هذه المعلومات المالية بطرق فنية تمكن من له علاقة بها الاستفادة منها.
النظام المحاسبي	مجموعة الوثائق والسجلات والتقارير والتعليقات المستخدمة، لإتمام الدورة المحاسبية أو لتحقيق هدف المحاسبة.
الدورة المحاسبية	هي تلك الخطوات التي يقوم بها المحاسب لتحديد موقف المشروع التجاري ونتيجته من ربح أو خسارة.

عناصر النظام المحاسبي:

- الوثائق ← هي المستندات الأصلية من فواتير، وشيكات، وإيصالات قبض أو صرف أو ماشابه ذلك.
- السجلات ← تمثل عاملاً مهماً مساعداً يشير إلى حركة العمل في المشروع ومعرفة ما يدره من أرباح أو خسائر
- التقارير ← هي النتيجة المستخرجة من السجلات المالية والتي تحدد نتيجة العمليات التي تمت في المشروع من ربح أو خسارة.

الدفاتر (السجلات) المالية:
1- اليومية العامة
2- يومية المبيعات الآجلة
3- يومية المشتريات الآجلة
4- يومية المقبوضات النقدية
5- يومية المدفوعات النقدية
6- القوائم المالية وتشمل (قائمة الدخل ، قائمة رأس المال، قائمة التدفقات النقدية، الميزانية العمومية)

خطوات الدورة المحاسبية البسيطة:
1- التسجيل في دفتر اليومية العامة أو الخاصة
2- الترحيل إلى دفتر الأستاذ
3- إعداد ميزان المراجعة
4- إعداد قوائم المالية

ثانياً: قائمة الدخل

هي قائمة توضح نتيجة المشروع من ربح أو خسارة، وتشمل المصروفات والإيرادات المختلفة.

المصروفات	الإيرادات
المهمات المستخدمة - الاعلان - الاجور - الرواتب - التأمين - الكهرباء والماء - إهلاك الاصول الثابتة - الخ	إيرادات عامة - إيرادات خدمات - إيرادات خدمات - إيرادات الأيجار - إيرادات العمولة - إيرادات الاستثمار - إيرادات الاعلانات - إيرادات الاستشارات - الخ

ثالثاً: قائمة رأس المال

هي قائمة توضح التأثيرات على رأس المال بالزيادة أو النقصان.

مثال (1): استخراج الأرصدة الآتية من دفاتر شركة تايلوس للإعلانات خلال السنة المنتهية في 31 يوليو 2011م (بالدينار البحريني). المطلوب إعداد قائمة الدخل وقائمة رأس المال

مهمات	١٣٠٠	نقدية في البنك	٣٠٩٠٠
شاحنات نقل	٤٠٨٠٠	المدينون	٢٣٠٠
أدوات	١٦٠٠	أثاث	١٨٠٠
قرض	٨٥٠٠	الدائنون	١٩٠٠
إيراد خدمات	٢٠٤٠٠	رأس المال	٥٠٥٠٠
المسحوبات	٤٠٠	مصروفات إهلاك	٢٥٠
مصروفات كهرباء وماء	٢٥٠	أجور	١١٩٠
إيجار	٣٥٠	مصروفات إعلان	١٦٠

شركة تايلوس للإعلانات
 قائمة الدخل
 عن الفترة المنتهية في 31 يوليو 2011

الإيرادات:			
إيراد خدمات	20400		
مجموع الإيرادات		20400	
المصروفات:			
مصروفات إهلاك	250		
أجور	1190		
مصروفات إعلان	160		
مصروفات الكهرباء والماء	250		
إيجار	350		
مجموع المصروفات		(2200)	
صافي الدخل (الربح)		18200	

شركة تايلوس للإعلانات
 قائمة رأس المال عن السنة المنتهية فس 31 يوليو 2011

رصيد رأس المال في بداية المدة	50500		
+ صافي الدخل (الربح)	18200	+	
			68700
- المسحوبات			(400)
رصيد رأس المال في نهاية المدة			68300

تمرين (1): استخرجت الأرصدة الآتية من دفاتر شركة تايلوس للإعلانات في نهاية شهر ابريل 2018 م (بالدينار البحريني): المطلوب إعداد قائمة الدخل وقائمة رأس المال عن السنة المنتهية فس 31 ابريل 2018.

200	مصروفات الكهرباء والماء	3500	إيراد خدمات الاعلان
250	مصروفات تأمين	800	إيراد الإيجار
120	مصروفات إهلاك	100	مهمات مسخدمة
380	أجور	150	المسحوبات
200	مصروفات الصيانة	40000	رأس المال في بداية المدة

شركة تايلوس للإعلانات
 قائمة الدخل
 عن الفترة المنتهية في 31 ابريل 2018

الإيرادات:		
إيراد خدمات الاعلان	3500	
إيراد الايجار	800	
مجموع الإيرادات		4300
المصروفات:		
مهمات مسخدمة	100	
مصروفات الكهرباء والماء	200	
مصروفات تأمين	250	
مصروفات إهلاك	120	
أجور	380	
مصروفات الصيانة	200	
مجموع المصروفات		(1250)
صافي الدخل (الربح)		3050

شركة تايلوس للإعلانات
 قائمة رأس المال عن السنة المنتهية فس 31 ابريل 2018

رصيد رأس المال في بداية المدة	40000	
+ صافي الدخل (الربح)	3050	
		43050
- المسحوبات		(150)
رصيد رأس المال في نهاية المدة		42900

تمرين (2): انظر إلى قائمة الدخل الآتية بدقة، ثم أكمل المبالغ الناقصة في القائمة، إذا علمت بأن مبلغ مصروف الإعلان ضعف مبلغ مصروف الكهرباء والماء:

شركة البدر لخدمات التنظيف
 قائمة الدخل عن السنة المنتهية في 2018/12/31م

الإيرادات:	
إيراد خدمات	--5400--
المصروفات:	
مصروف الكهرباء والماء	300
مصروف الإعلان	--600--
مصروف الإيجار	700
مصروف الأجور	1800
إجمالي المصروفات	--3400---
صافي الدخل (الربح)	2000

2- إذا علمت أن مجموع مصروفات شركة تايلوس خلال السنة المنتهية 2018/12/31م بلغت 14500 دينار ومجموع الإيرادات 8300 دينار، فما هي النتيجة المالية للشركة؟ (وضحي الخطوات).

الإيرادات - المصروفات

$$8300 - 14500 = -6200 \text{ (النتيجة المالية هي صافي خسارة)}$$

3- إذا علمت أن مجموع مصروفات شركة البدر خلال السنة المنتهية 2018/12/31م بلغت 12000 دينار ومجموع الإيرادات 8000 دينار، فما هي النتيجة المالية للشركة؟ (وضحي الخطوات).

الإيرادات - المصروفات

$$8000 - 12000 = -4000 \text{ (النتيجة المالية هي صافي خسارة)}$$

تمرين (3): استخرجت الأرصدة الآتية من دفاتر شركة تايلوس للإعلانات في نهاية شهر ديسمبر 2018 م (بالدينار البحريني):

280	مصرفات إعلان	3200	إجمالي الإيرادات
150	مصرفات تأمين	260	مصرفات إهلاك
110	مصرفات الكهرباء والماء	220	مهمات مستخدمة
		720	أجور

المطلوب:

إعداد قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م.

شركة تايلوس للإعلانات
قائمة الدخل عن السنة المنتهية في 2018/12/31م

			<u>الإيرادات</u>
			اجمالي الإيرادات
→ 3200			
			<u>المصرفات</u>
			مصرفات إهلاك
	260		
	220		مهمات مستخدمة
	720		أجور
	280		مصرفات إعلان
	150		مصرفات تأمين
	110		مصرفات الكهرباء والماء
→ 1740			إجمالي المصروفات
			صافي الدخل (الربح)
	1460		

الفصل الثاني عشر: ماذا يحتاج مشروع صغير من مهارات محاسبية؟ (2)

أولاً: الميزانية العمومية

هي قائمة توضح المركز المالي للمشروع في فترة محددة، وتحتوي على الأصول، والخصوم، وحقوق الملكية (رأس المال).

الأصول المتداولة	الخصوم قصيرة الأجل
النقدية في البنك - المهمات - البضاعة - المدينون - أوراق القبض - مهمات	الدائنون - أوراق الدفع - قروض أقل من سنة
الأصول الثابتة	الخصوم طويلة الأجل
الأثاث - المعدات - سيارات - شاحنات - مياي - أراضي - أدروات	قروض أكثر من السنة

تمرين (1) : استخرجت الأرصدة الآتية من الدفاتر الخاصة بشركة تايلوس خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 (المبالغ بالدينار البحريني):

مهمات	670	قرض	5500
سيارات	3500	نقدية	8500
المدينون	300	الدائنون	1400
معدات	500	أوراق القبض	200

المطلوب:

1. استخرجي إجمالي الأصول مع توضيح الخطوات.
 مهمات + سيارات + المدينون + معدات + نقدية + أوراق القبض

$$670 + 3500 + 300 + 500 + 8500 + 200 = 13670 \text{ دينار}$$

2. استخرجي إجمالي الخصوم مع توضيح الخطوات.
 قرض + الدائنون

$$1400 + 5500 = 6900 \text{ دينار}$$

تمرين (2): استخراج الأرصدة الآتية من دفاتر مؤسسة النورس للنقل والتخزين في نهاية شهر ديسمبر 2018م (المبالغ بالدينار البحريني).

5000	آلات ومعدات	7600	نقدية في البنك
5800	أثاث	1900	المدينون
7000	شاحنات	1000	الدائنون
3100	مهمات	7000	قرض (9 شهور)
26500	رأس المال في نهاية المدة	4100	أوراق القبض

المطلوب: إعداد الميزانية العمومية عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م
 مؤسسة النورس للنقل والتخزين
 الميزانية العمومية
 عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

الاصول المتداولة:		
	7600	نقدية في البنك
	1900	المدينون
	4100	أوراق القبض
→ 16700	3100	المهمات
الاصول الثابتة:		
+ 5000	5000	آلات ومعدات
	5800	أثاث
→ 17800	7000	شاحنات
	<u>34500</u>	مجموع الأصول
خصوم قصيرة الاجل		
	1000	الدائنون
→ 8000	7000	قرض 9 شهور
+ 26500		حقوق الملكية
		رأس المال في نهاية المدة
	<u>34500</u>	مجموع الخصوم وحقوق الملكية

تمرين (3): الارصدة الآتية ظهرت بقائمة الميزانية العمومية لشركة ياسر لخدمات التنظيف عن السنة المنتهية في 2018/12/31م بالدينار البحريني. المطلوب إكمال الأرقام الناقصة في القائمة.

<u>الأصول المتداولة:</u>		
نقدية	7000	
مهمات	
إجمالي الأصول المتداولة	7500	
<u>الاصول الثابتة:</u>		
سيارات	
معدات	5000	
إجمالي الأصول الثابتة	
إجمالي الأصول	28500	

الحل:

<u>الأصول المتداولة:</u>		
نقدية	7000	
مهمات	500	
إجمالي الأصول المتداولة	7500	
<u>الاصول الثابتة:</u>		
سيارات	16000	
معدات	5000	
إجمالي الأصول الثابتة	21000	
إجمالي الأصول	28500	

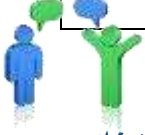
$$21000 = 7500 - 28500$$

$$16000 = 5000 - 21000$$

ادر 215

الفصل الثالث عشر: كيف يمكنني التواصل مع الآخرين لإنجاح مشروعك الصغير؟

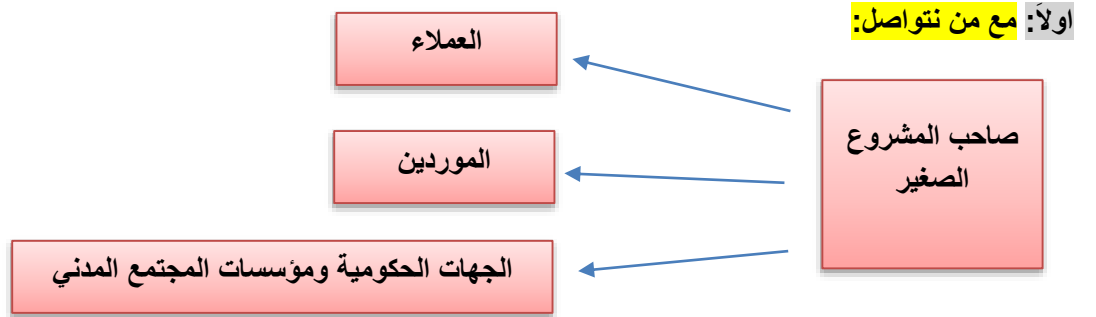
عملية تبادل الأفكار والحقائق أو وجهات النظر بين شخصين أو أكثر	الاتصال
هو من يسمع جيداً ويراقب جيداً ، فهو متلق جيد لإشارات الاستجابة في نفس الوقت الذي يتواصل بها	المتصل الجيد



علي - يعد التواصل الجيد عامل أساسي لنمو وتطوير المؤسسة مهم

كلما كانت علاقة صاحب المشروع بالموردين قوية ساعده ذلك في الحصول على تسهيلات منهم. وكلما زادت علاقته بالموزعين زاد ولاؤهم له ولمنتجاته وهذا يؤدي إلى زيادة المبيعات ومن ثم نمو وتطوير مؤسسته

افكار للاتصال الفعال (اقرني بعض النقاط ص 173)



ثانياً: مميزات استخدام وسائل الاتصالات الحديثة.



1. إتاحة المزيد من الفرص التسويقية
2. توفير المعلومات عن المشروع نتيجة سهولة (الاتصال الداخلي والخارجي بالعاملين)
3. زيادة المبيعات
4. مواجهة المنافس في ظل تحديات العصر

ثالثاً: مزايا استخدام موقع للمشروع على شبكة الانترنت.



1. انخفاض التكلفة
2. الإجابة على تساؤلات العملاء
3. ميزة فتح المشروع 24/7 في الإِسبوع
4. تجربة الأفكار الجديدة وبأقل التكاليف
5. إنشاء قائمة بخصائص زائري الموقع لتوفير البيانات اللازمة لاجراء بحوث التسويق ومناسب لرغبات الزبائن.

رابعاً: هنالك عدة إجراءات نظامية حكومية وخطوات مهمة تلازم مشروعك منذ البداية ولا غنى لصاحب المشروع الجديد عنها. مهم



1. معرفة الجهات الحكومية ذات العلاقة بالمشروع
2. معرفة كافة الإجراءات الرسمية اللازمة لقيام المشروع
3. مراجعة الدوائر الحكومية / أو تفويض مكتب خدمات متخصص

مراجعة - الفصل الحادي والثاني عشر والثالث عشر

السؤال الأول: اختاري الاجابة الصحيحة:

6- قائمة توضح نتيجة المشروع من ربح وخسارة وتشمل المصروفات والايادات المختلفة

أ	قائمة رأس المال	ب	قائمة الدخل
ج	الميزانية العمومية	د	التكاليف

7- هو عبارة مجموعة الوثائق والسجلات والتقارير والتعليمات المستخدمة، لإتمام الدورة المحاسبية أو لتحقيق هدف المحاسبة.

أ	النظام المحاسبي	ب	المهارات المحاسبية
ج	علم المحاسبة	د	المحاسب

8- هو العد الفعلي وتسجيل جميع المخزون من السلعة في المشروع على ورقة سجل المخزون.

أ	جرد المشتريات	ب	جرد المبيعات
ج	جرد المخزون	د	جرد العملاء

9- تمثل عاملاً مهماً مساعداً يشير إلى حركة العمل في المشروع ومعرفة ما يدره من أرباح أو خسائر

أ	الوثائق	ب	السجلات
ج	التقارير	د	المحاسبة

10- هو الشخص الذي يتولى جمع ومعالجة هذه المعلومات المالية بطرق فنية تمكن من له علاقة بها الاستفادة منها.

أ	المدير	ب	المحاسب
ج	السكرتير	د	القائد

11- تتم عملية جرد المخزون في:

أ	بداية المدة المالية	ب	نهاية المدة المالية
ج	وسط المدة المالية	د	ثلث المدة المالية

12- السجلات هي النتيجة المستخرجة من التقارير المالية في المشروع

13- تتم عملية جرد المخزون في:

أ	صح	ب	خطأ
---	----	---	-----

السؤال الثاني: اكتبى المصطلح او التعريف المناسب:

التعريف	المصطلح
هو جميع المواد الأولية، الأغذية أو الأجزاء التي يبقياها عمك ويستعملها لتصنيع المنتجات أو تقديم الخدمات في الفترة المستقبلية.	المخزون
هي المستندات الأصلية من فواتير، وشيكات، وإيصالات قبض أو صرف أو ماشابه ذلك.	الوثائق

3. إذا علمت أن مجموع مصروفات الشركة لنفس الفترة بلغت 13500 دينار ومجموع الإيرادات 9300 دينار، فما هي النتيجة المالية للشركة؟ (وضح الخطوات).

الإيرادات – المصروفات

$$9300 - 13500 = -4200 \text{ (النتيجة المالية هي صافي خسارة)}$$

السؤال الخامس: استخراج الحسابات الآتية من شركة تابلوس:

سيارات	8700	نقدية	5800
أثاث	3700	دائنون	3900
أجهزة ومعدات	11500	أوراق دفع	2700
مدينون	4500	رأس المال	-----

المطلوب:

اجمالي الأصول مع توضيح الخطوات	سيارات + أثاث + أجهزة ومعدات + مدينون + نقدية $8700 + 3700 + 11500 + 4500 + 5800 = 34200$ دينار
اجمالي الخصوم مع توضيح الخطوات	دائنون + أوراق دفع $3900 + 2700 = 6600$ دينار
استخرجي رأس المال	الأصول = الخصوم + حقوق الملكية (رأس المال) $34200 - 6600 = 27600$ دينار

نماذج امتحانات سابقة

[15 درجة]

السؤال الرابع:

قام الشاب فهد يوسف واثان من زملاءه بتنفيذ مشروعهم الذي يهدف إلى التحكم بأجهزة المنزل الكهربائية باستخدام الإنترنت عبر موقع إلكتروني، حيث أن فكرة المشروع لم تكن موجودة من قبل في السوق المحلي بمملكة البحرين. تقدموا بمشروعهم في برنامج بيبان حيث حاز على المركز الثاني، علمًا بأن رأس مال المشروع 5000 دينار حصل عليها فهد من بنك البحرين الوطني كقرض لمدة 6 سنوات. بصفتك مستشارًا جيدًا أجب عن الأسئلة الآتية:

(درجتان)

1) حدد نوع مشروع فهد من حيث الحجم والنشاط.

المشروع من حيث الحجم: مشروع صغير /

المشروع من حيث النشاط: افتراضي /

(درجة)

2) كيف تولدت فكرة المشروع؟

الابتكار /

(درجتان)

3) اذكر نوعين من مصادر التمويل في مملكة البحرين التي يمكن أن يلجأ إليها فهد لتمويل مشروعهم.

1. التمويل الشخصي والعائلي / - الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية /

2. البدائل التمويلية المتاحة (الجمعيات الفردية - القروض الحسنة - تجارة الرهن - المؤسسات الخيرية)

(3 درجات)

4) أذكر ثلاثة من الصعوبات التي يمكن أن يقابلها فهد في مشروعهم.

1. صعوبات تسويقية وإدارية /

2. صعوبات فنية /

3. صعوبات تمويلية / أو (جميع النقاط الفرعية)

5) حرصك على فهد يوجب عليك تبصيره ببعض الصفات القيادية التي يجب أن يمتلكها. فما أهم تلك الصفات؟

(درجتان)

1. النزاهة الإداري /

2. القدرة الإشرافية /

6) ما قيمة القسط الشهري الذي سيدفعه فهد علمًا بأن سعر الفائدة 6%، ويحتسب البنك 20 دينار مصاريف إدارية

(5 درجات = 1 × 5)

و 60 دينار مصاريف تأمين على القرض. (مع توضيح خطوات الحل)

مبلغ الفائدة = $5000 \times 6\% = 300$ دينار حل آخر: $1800 = 6 \times 6\% \times 5000$ // دينار

مجموع الفائدة = $6 \times 300 = 1800$ دينار

إجمالي المبلغ = $5000 + 1800 + 20 + 60 = 6880$ دينار

القسط الشهري = $6880 \div 72 = 95,556$ دينار

[14 درجة]

السؤال الرابع:

وفر صديقك (هشام) خلال سنوات من عمله كموظف في إحدى الشركات الخاصة 4500 دينار، وكان يوماً يتطلع إلى امتلاك مشروع عمل خاص به، وفي يوم من الأيام جاءك طالباً النصيح، بشأن فكرة إنشاء مشروع مخبز في منطقة سكنه بإحدى قرى البحرين لخلوها من مثل هذا المشروع. بصفتك مستشاراً جيداً أجب عن الأسئلة الآتية:

- (أ) هل ستشجعه على امتلاك مشروع خاص به؟ ما مبرراتك؟
 نعم أشجعه على امتلاك مشروع خاص به
 لا أشجعه على امتلاك مشروع خاص به
 للمبررات الآتية:

- (1) اعتمادها على تقنيات بسيطة في الإنتاج. //
 (2) وعاء لتعبئة المدخرات المحلية الصغيرة. //
 ينظر في إجابة الطالب
 ص 16

(ب) كيف تولدت لدى هشام فكرة هذا المشروع؟ اغتنام الفرصة //

(ج) بشكل تقريبي ما مقدار رأس المال اللازم لهذا المشروع؟ 1000 - 5000 دينار تقريباً //

(د) ما تصنيف هذا المشروع من حيث الحجم؟ مشروع صغير الحجم. //

(هـ) ما طبيعة هذا المشروع؟ إنتاجي. //

(و) ما أهم سؤالين يجب أن يسأل نفسه هشام بشأن هذا المشروع؟

- ما مهاراتي واهتماماتي؟ ما هواياتي؟ أحب الأعمال إلي؟ //
- ما السلع أو الخدمات التي تحتاجها قريتي؟ // ص 32

(ز) حرصك على هشام بوجب عليك تبصيره ببعض الصفات القيادية التي يجب أن يمتلكها. فما أهم تلك الصفات؟

الذكاء الإداري // - القدرة الإشرافية // - القدرة على اتخاذ القرار من دون تردد. // - روح المبادرة والإحساس بالمسؤولية. - الديمقراطية في القيادة. - الإلمام الكامل بلوائح العمل. - خلق الجو الملائم لتحسين ظروف العمل. الثقة بالنفس.

(ح) ماهي الصعوبات التسويقية والإدارية التي قد تواجه هشام في مشروعه؟

- انخفاض الإمكانيات المالية. //
- نقص المعلومات المتاحة لهذه المشاريع. // ص 29-30



1) أدرس البيانات الآتية ثم أعد المطلوب من خلالها (المبالغ بالدينار البحريني):

نقدية	٩٠٠	أجور	٧٢٠	أدوات	٩٦٠	مصروف إهلاك	٢٦٠
مهمات	٦٠٠	سيارات ..	٣١٠٠	رأس المال	٥٤٠٠	مهمات مستخدمة	٢٢٠
قرض البنك	٢٠٠٠	الات	١٩٠٠	مصروفات إعلان	٢٨٠	مصروفات الكهرباء والماء	١١٠
إجمالي الإيرادات	٣٢٠٠	مدينون ..	١٦٠٠	مصروفات تأمين	١٥٠	دائنون	٢٠٠

المطلوب: أولاً: إعداد قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ٣١ يناير ٢٠١٨ م: (٥ درجات)

محلات الهناء للسائلر والتجديد

قائمة الدخل عن الفترة / المنتهية في ٣١ يناير ٢٠١٨ م/

إجمالي الإيرادات	/٣٢٠٠	
المصروفات:		
مصروف إهلاك	/٢٦٠	
مصروفات إعلان	/٢٨٠	
مهمات مستخدمة	/٢٢٠	
أجور	/٧٢٠	
مصروفات الكهرباء والماء	/١١٠	
مصروفات التأمين	/١٥٠	
إجمالي المصروفات	١٧٤٠	
صافي الدخل	/١٤٦٠	

ملاحظة:

- ✓ مراعاة اختصار بعض الخطوات.
- ✓ مراعاة المترتب.

(٧ درجات)

ثانياً: احتساب الآتي مع توضيح خطوات الحل:

مجموع الأصول المتداولة	٩٠٠ + /١٦٠٠ + /٦٠٠ - /٣١٠٠ /دينار
مجموع الأصول الثابتة	٣١٠٠ + /١٩٠٠ + /٩٦٠ - /٥٩٦٠ /دينار
مجموع حقوق الغير (الخصوم)	٢٠٠ + /٢٠٠٠ - /٢٢٠٠ /دينار
مجموع حقوق الملكية في ٣١/١/٢٠١٨ م	٥٤٠٠ + /١٤٦٠ - /٦٨٦٠ /دينار

ب) من البيانات الخاصة بمحل الهناء للسائلر والتجديد، أذكر أربعة من العناصر أو المكونات التي لزم هذا

(٤ درجات)

المحل لكي يبدأ كمشروع صغير؟

١. رأس المال. //
٢. الآلات والتجهيزات. //
٣. العمالة. //
٤. الإدارة. - التكنولوجيا. //